

# RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES

2021



# Créditos

## REALIZAÇÃO

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE JUDÔ

## PRESIDENTE

**Silvio Acácio Borges**

## VICE-PRESIDENTES

José Nilson da Gama (1º vice)

Danys Marques Maia Queiroz (2º vice)

Selói Totti (3º vice)

## DIRETOR EXECUTIVO

Robnelson Ferreira

## GERENTE ADMINISTRATIVO FINANCEIRO

Renato Araújo

## GERENTE DE ALTO RENDIMENTO

Ney Wilson Pereira da Silva

## GERENTE DAS EQUIPES DE TRANSIÇÃO

Marcelo Theotonio da Silva

## GERENTE DE COMPETIÇÕES

Thiara Mayer Bertoli

## PROJETO GRÁFICO

Pixerama Performance

Primeira edição, publicada em 10 de março de 2022

Copyright © 2020 do texto, Confederação Brasileira de Judô.

Todos os direitos reservados e protegidos pela Lei 9.610, de 19/2/1998.

É proibida a reprodução total ou parcial sem a expressa anuência da Confederação Brasileira de Judô

# Sumário

|  |    |
|--|----|
| MENSAGEM DO PRESIDENTE.....              | 4  |
| APRESENTAÇÃO.....                        | 5  |
| CONSELHOS, COMISSÕES E COORDENAÇÕES..... | 6  |
| ORGANOGRAMA CBJ.....                     | 9  |
| RELATÓRIO DE GESTÃO EXECUTIVA.....       | 12 |
| RELATÓRIO GESTÃO DE ALTO RENDIMENTO..... | 16 |
| EQUIPES DE TRANSIÇÃO.....                | 29 |
| RELATÓRIO GESTÃO DE COMPETIÇÕES.....     | 42 |
| RELATÓRIO DE COMUNICAÇÃO.....            | 51 |
| RELATÓRIO GESTÃO FINANCEIRA.....         | 60 |
| PATROCINADORES.....                      | 79 |
| FEDERAÇÕES FILIADAS.....                 | 80 |

# Mensagem do Presidente



É com grande orgulho e satisfação que apresento à comunidade do Judô Brasileiro o Relatório Anual de Atividades de 2021 da Confederação Brasileira de Judô. Neste documento, detalhamos o caminho que percorremos num ano tão especial marcado por momentos históricos da nossa gestão, como a inédita Assembleia Eletiva que contou com a presença determinante dos atletas no novo colégio eleitoral da CBJ, além, é claro, de mais uma participação olímpica vitoriosa do Judô nos Jogos Olímpicos Tóquio 2020.

Mas, não só isso. Consolidamos os pilares estratégicos da nossa gestão - Transparência, Ética e Responsabilidade - avançando em processos fundamentais para melhorar a governança da Confederação. Implantamos um Plano de Carreira, Cargos e Salários (PPCCS), executamos minucioso mapeamento de riscos, contratamos consultorias e estabelecemos uma Política de Integridade entre outras ações que nos renderam o reconhecimento da plataforma Rating Integra e do programa Gestão Ética e Transparência do Comitê Olímpico do Brasil.

Nos tatames, oferecemos aos nossos atletas as melhores condições de preparação para as competições internacionais, promovendo treinamentos de campo nacionais, direcionando recursos para bancar as participações nas competições classificatórias para os Jogos Olímpicos e disponibilizando uma comissão técnica multidisciplinar para dar todo o suporte necessário às nossas seleções.

As duas medalhas de bronze conquistadas pelo novato Daniel Cargnin e pela incrível Mayra Aguiar - que chegou à marca inédita de 3 medalhas consecutivas - coroaram todo o trabalho apoiado pela CBJ, seus patrocinadores e parceiros institucionais, mantendo o Judô como a modalidade mais vitoriosa do Brasil em Jogos Olímpicos (24 medalhas, ao todo) e mantendo a tradição de 10 edições seguidas com judô subindo ao pódio.

Em 2021, retomamos parte do nosso calendário nacional de eventos, executando os Campeonatos Brasileiros Sub-21, Sênior, a Copa Brasil Interclubes e a Seletiva Nacional - Projeto Paris 2024 com responsabilidade e segurança, seguindo protocolos de prevenção à Covid-19 na "bolha" criada pela CBJ em Pindamonhangaba. Com isso, voltamos a fomentar e a impulsionar o judô em todos os estados brasileiros, resgatando o trabalho de base que é feito por cada Federação filiada, seus clubes e academias.

Agradeço, portanto, a cada um que contribui para o sucesso do Judô Brasileiro em 2021: às nossas 27 Federações filiadas e seus presidentes pelo apoio e união; aos nossos patrocinadores Bradesco, Cielo e Mizuno; ao Comitê Olímpico do Brasil; à Secretaria Especial do Esporte do Ministério da Cidadania; e a toda nossa comunidade de judocas - Kôdanshas, treinadores, árbitros, atletas, dirigentes.

Seguimos em frente e certos de que, juntos, faremos um 2022 ainda melhor!

Sílvio Acácio Borges  
Presidente CBJ



# Apresentação

O Relatório Anual de Atividades é o documento oficial que relata as principais atividades de todas as áreas de gestão da Confederação Brasileira de Judô, servindo como uma importante ferramenta de transparência e prestação de contas da CBJ aos seus principais stakeholders e à sociedade.

O relatório de 2021 traz, em detalhes, o resumo das ações planejadas, executadas, seus resultados e as avaliações de cada gestor. Fotos, gráficos e tabelas, bem como recursos como hyperlink e QR Code ilustram e complementam as informações aqui relatadas.

Neste documento, constam os relatórios da Gestão Executiva, Financeira e Administrativa, do Alto Rendimento, das Equipes de Transição, da Gestão de Competições, Comunicação, além do organograma e da composição de Conselhos e Coordenações da CBJ.

# CONSELHOS, COMISSÕES E COORDENAÇÕES



### **CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Presidente CBJ : Silvio Acácio Borges**

1º Vice-presidente CBJ: José Nilson Gama (AL)

2º Vice-presidente CBJ: Danys Queiroz (PI)

3º Vice-presidente CBJ: Selói Totti (RO)

### **COMISSÃO DE ATLETAS**

Presidente: Rafaela Silva

Vice-presidente: Victor Penalber

### **REPRESENTANTES DAS FEDERAÇÕES**

Marcelo Ornelas da Cruz França Moreira

Jose Ovidio Duarte da Silva

### **REPRESENTANTES INDEPENDENTES**

Pedro de Lamare

Fabio Rodrigues Fleischhauer

Luiz Carlos Rocha

### **CONSELHO TÉCNICO**

Representante dos Clubes: Daniel Dell'Aquila (Paineiras do Morumbi)

Representantes dos Atletas: Rafael Godoy de Macedo e Jéssica Pereira

Representante da Arbitragem: Edison Minakawa

Representante das Federações: Luiz Gonzaga Filho

Representantes das Gestão Técnica CBJ: Ney Wilson, Marcelo Theotônio e Thiara Bertoli

### **CONSELHO DE ÉTICA**

Raphael Americano Câmara

Gustavo Jaenisch Cação

Adriana da Costa Ricardo Schier

Alamiro Velludo Salvador Netto

Mario Viola Azevedo Cunha

### **CONSELHO FISCAL**

Gilmar Cotrim Camerino (Titular)

Berto Igor Caballero Cuellar (Titular)

Ramon Luis Bianchi (Titular)

### **CONSELHO NACIONAL DE GRADUAÇÃO**

Icracir Rosa - Presidente

Michiharu Sogabe

Takeshi Miura

Aloísio Short

Denis Lima

### **COMISSÃO DE ATLETAS DE JUDÔ ELETIVA**

Alagoas - Jorge Paulo Alves de Lima

Amapá - Julio de Oliveira Vilhena

Amazonas - Rafaela de Araújo Barbosa

Bahia - Isadora Caroline Macário Souza

Ceará - Glauca da Silva Lima

Distrito Federal - Luiza Cristina Mota

Espírito Santo - Edivaldo Medeiros do Amaral

Goiás - Carlos Henrique Campos de Carvalho

Maranhão - Adryelly Karolynny Santos Pinheiro

Mato Grosso - Diego Nunes Camargo

Mato Grosso do Sul - Marcio Flavio Andrea Pereira

Minas Gerais - Eduardo Bettoni da Silva

Pará - Milton Rafael Ribeiro de Miranda

Paraíba - Jayane Kelly dos Santos Lima

Paraná - Natasha Padilha Ferreira

Pernambuco - Felipe Morra Ornelas Lopes

Piauí - Lucas Damasceno Paz

Rio de Janeiro - Sarah Gabrielle Cabral de Menezes

Rio Grande do Norte - Felipe Augusto Farias Bezerra

Rio Grande do Sul - Felipe Eidji Kitadai

Rondônia - Amanda de Oliveira Arraes

Roraima - Priscila Vithória Lima Vieira

Santa Catarina - Rafael Bini Prada

São Paulo - Rafael Carlos da Silva

Sergipe - Alex Anjos de Menezes

Tocantins - Maria Eduarda Pereira Hardman

Medalhista olímpico - Ketleyn Lima Quadros

### **COORDENAÇÃO NACIONAL**

ARBITRAGEM: Edison Minakawa - Coordenador

KATA: Rioiti Uchida - Coordenador

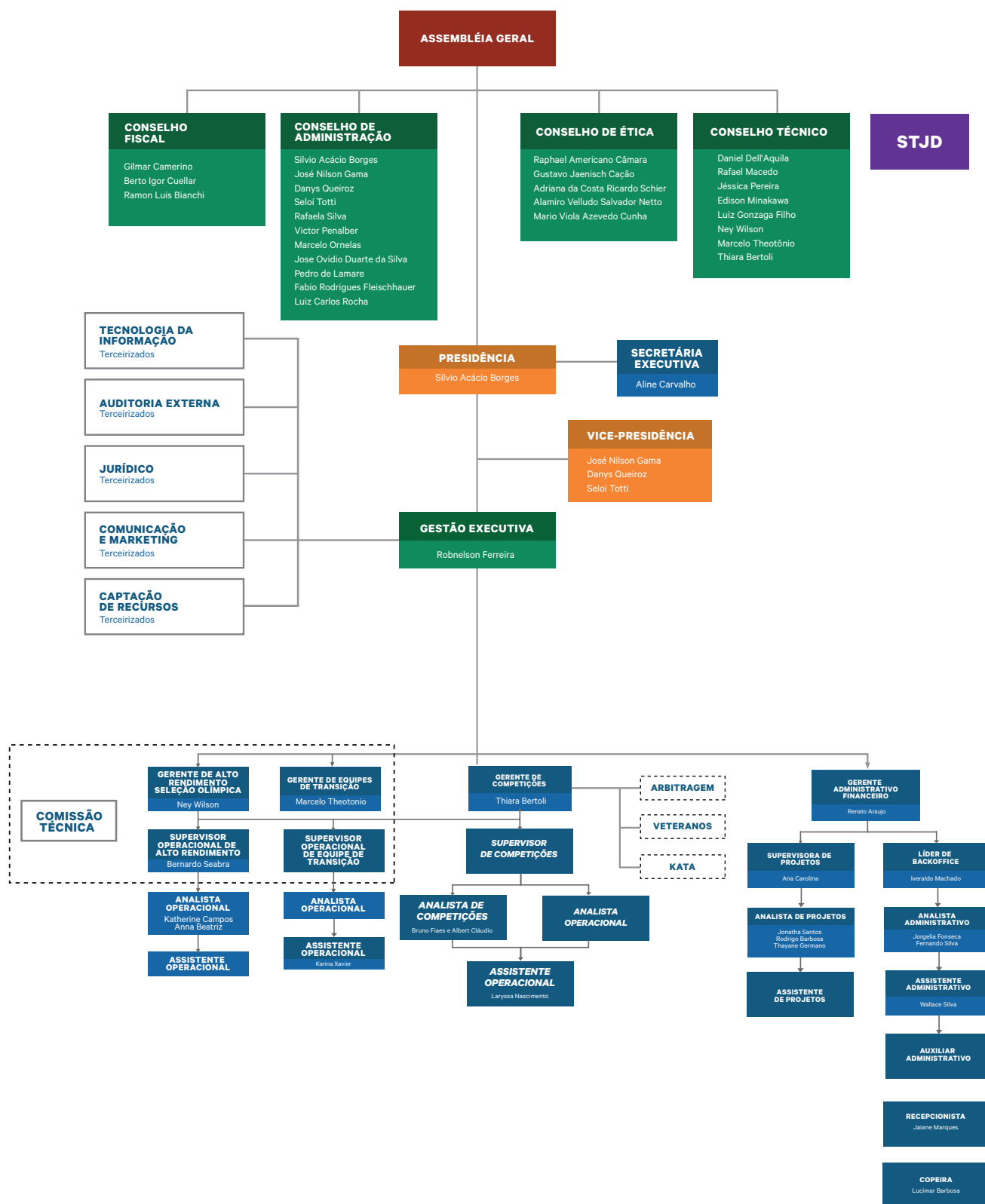
VETERANOS: Cristian Cezário - Coordenador



# ORGANOGRAMA CBJ



# Organograma CBJ



# Mapa estratégico

## RESULTADOS

- Consolidar a renovação da equipe olímpica
- Elevar o nível de gestão do judô nacional.
- Ampliar as receitas para sustentabilidade financeira.

## CLIENTES

- Garantir o suporte ao atleta.
- Auxiliar as federações estaduais no aprimoramento da gestão.
- Aumentar a quantidade de praticantes e consumidores de judô.
- Fortalecer a imagem da instituição como de referência no meio esportivo.

## PROCESSO INTERNOS

- Implementar metodologia de gestão por processo de trabalho.
- Aprimorar sistemas de tecnologia de gestão, informação e comunicação.
- Promover o alinhamento estratégico entre as federações e a CBJ.

## PESSOAS E APRENDIZADOS

- Implementar um plano de capacitação contínua nos níveis técnico e de gestão.
- Desenvolver a cultura de integração, colaboração e troca de conhecimento entre as áreas.
- Promover a gestão de pessoas com o reconhecimento de suas habilidades e competências.

# RELATÓRIO DE GESTÃO EXECUTIVA



“No ano de 2021 fomos surpreendidos com a necessidade de permanecermos em estado de alerta em função da pandemia do Covid-19. Mas assim como em 2020, a CBJ buscou através das dificuldades o aprimoramento necessário para as demandas “não esportivas”, que são necessárias para que possamos evoluir cada vez mais como uma instituição transparente e com a gestão cada vez mais profissional”.

## ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

### RENOVAÇÃO DA CERTIFICAÇÃO DA SECRETARIA ESPECIAL DE ESPORTES DO MINISTÉRIO DA CIDADANIA

A CBJ renovou a certificação que garante o repasse de recursos públicos oriundos do Governo Federal (Lei de Incentivo ao Esporte, Convênios e Verba de Loteria), atestando estar em conformidade com os artigos 18 e 18A da lei 9.615/98;

### ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL PARA ADEQUAÇÕES DA LEI PELÉ

A CBJ realizou no mês de dezembro uma Assembleia Geral Extraordinária para promover algumas adequações de normas de compliance, da legislação desportiva vigente, de diretrizes impostas pela Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e para a aprovar o orçamento CBJ para 2022.

### SEMINÁRIOS VIRTUAIS DE CAPACITAÇÃO

Assim como no ano anterior, ao longo de 2021 foram realizados seminários digitais envolvendo dirigentes esportivos das entidades estaduais de gestão do esporte, técnicos, árbitros e professores de judô em geral.

### **REUNIÕES DE TRABALHO COM OS PRESIDENTES DE FEDERAÇÕES ESTADUAIS**

Foram realizadas reuniões virtuais mensais com Representantes das Entidades Estaduais de Gestão do Esporte para informação e alinhamento de atividades.

### **CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA DE INTEGRIDADE DESPORTIVA**

Em 2021 a CBJ implantou uma área de Integridade que foi a responsável por elaborar o e que entre outras ações foi a responsável por elaborar e divulgar o PROGRAMA DE INTEGRIDADE da CBJ e a POLÍTICA ANTIDOPING da CBJ, através de um Webinar e de palestras presenciais nos eventos do calendário de competições.

### **IMPLANTAÇÃO DO PLANO DE CARGO, CARREIRA E SALÁRIOS (PCCS)**

Depois de um trabalho de aproximadamente 3 meses, a CBJ junto à uma empresa especializada no assunto, elaborou e implantou o seu PCCS e divulgou a sua Política de Aplicação e Gestão de Cargos.

### **MAPEAMENTO DE RISCOS**

No primeiro semestre de 2021 a CBJ realizou a IDENTIFICAÇÃO, ANÁLISE e MAPEAMENTO dos Riscos de Integridade com a colaboração de uma empresa especializada.

### **REALIZAÇÃO DAS REUNIÕES DO CONSELHO FISCAL**

Foram realizadas as 04 reuniões do Conselho Fiscal previstas no seu Regimento Interno.

### **REALIZAÇÃO DAS REUNIÕES DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Foram realizadas 03 reuniões do Conselho de Administração.

Robnelson Ferreira, Diretor Executivo

## Cursos de capacitação

| CURSO  | PARTICIPANTES   | PERÍODO          | LOCAL                     |
|--|---|------------------|---------------------------|
| CAGE Plan e CCPlan   | Robnelson Ferreira Ana Carolina Piancó  | 08/19 - 02/2021  | COB/RJ - EAD + Presencial |
| Palestra de Esclarecimento sobre a LGPD  | Todos os Colaboradores CBJ  | 13/05/2021       | CBJ On-line (Master IT)   |
| Webinar GET  | Todos os Colaboradores CBJ  | 12/05-16/07/2021 | COB/RJ -EAD               |
| Gestão de Riscos - Fortalecendo a cultura ética e de integridade                           | Todos os Colaboradores CBJ  | 24/06/2021       | CBJ On-line               |
| Treinamento e implantação do software de Planejamento Estratégico (Scopi)                  | Todos os Colaboradores CBJ  | 19/08/2021       | CBJ On-line               |
| Webinar Integridade e Educação Antidoping  | Todos os Colaboradores CBJ  | 24/08/2021       | CBJ On-line               |
| Apresentação do Plano de Cargos, Carreiras e Salários (PCCS)                               | Todos os Colaboradores CBJ  | 24/08/2021       | CBJ On-line               |
| Projeto Mapeamento de Riscos   | Todos os Colaboradores CBJ  | 25/08/2021       | CBJ On-line               |
| Webinar Tratamento dos Riscos  | Gestores  | 03/09/2021       | CBJ On-line               |
| Workshop - Programa de Integridade da CBJ  | Todos os Colaboradores CBJ  | 09/09/2021       | CBJ - Presencial          |
| Consultoria Scopi - Plataforma de Planejamento Estratégico                                 | Gestores  | 04/11/2021       | CBJ On-line               |
| Encontro Anual de atualização de Gestores das Confederação 2021                            | Robnelson Ferreira, Ney Wilson, Renato Araújo, Ana Carolina Piancó, Rodrigo Pires, Jonatha, Iveraldo, Thayane | 18-25/11/2021    | COB/RJ - EAD              |
| ITA Education: The Anti-Doping Landscape and Athlete Perspective                           | Katherine Campos e Bernardo Seabra  | 16/09/2021       | ITA/IJF - EAD             |
| ITA Education: The Doping Control Process: Urine and Blood Sample Collection               | Katherine Campos e Bernardo Seabra  | 23/09/2021       | ITA/IJF - EAD             |
| ITA Education: Medications, Supplements, TUEs and the Prohibited List                      | Katherine Campos  | 30/09/2021       | ITA/IJF - EAD             |
| ITA Education: Principles and Values, Rights and Responsibilities                          | Katherine Campos  | 07/10/2021       | ITA/IJF - EAD             |
| ITA Education: The Registered Testing Pool, Whereabouts and use of ADAMS (Athlete Central) | Katherine Campos  | 14/10/2021       | ITA/IJF - EAD             |
| 3º Seminário Brasileiro Antidopagem  | Ney Wilson, Katherine Campos, Anna Beatriz e Bernardo Seabra  | junho de 2021    | ABCD On-ine               |
| Educação Antidoping para os Jogos Olímpicos Tóquio 2020                                    | Ney Wilson, Katherine Campos e Bernardo Seabra  | junho de 2021    | COB On-line               |

# RELATÓRIO GESTÃO DE ALTO RENDIMENTO

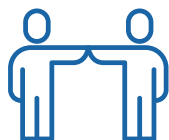




## Objetivos estratégicos



Consolidar a renovação da Equipe Olímpica



Garantir o suporte ao atleta



Aumentar a quantidade de praticantes e consumidores de Judô



Fortalecer a imagem da instituição como referência no meio esportivo

## Formato bolha

A fim de garantir a segurança dos atletas, membros da comissão técnica e demais staffs da CBJ, durante os meses de outubro, novembro e dezembro de 2020 a Gestão de Alto Rendimento da CBJ realizou três grandes treinamentos em formato Bolha, formato que foi utilizado por diversas modalidades para manutenção de suas atividades.

Através de um grande trabalho de Benchmarking e muita pesquisa das diversas áreas, principalmente da área médica, foi possível montar um protocolo que permitisse realizar a nossa atividade fim: o judô.

O formato Bolha nos treinamentos nacionais da Seleção Brasileira possibilitou aos atletas brasileiros a melhor preparação possível diante das dificuldades da pandemia. O Sucesso deste formato deu-se também pela cooperação de todos os sujeitos envolvidos, principalmente a conscientização dos atletas que não se opuseram e seguiram todas as determinações previstas nos protocolos.

Esta conscientização fez com que nossos atletas absorvessem muito bem os protocolos nas competições internacionais, evitando problemas e estresses maiores durante as já complicadas viagens para os eventos finais de ranqueamento olímpico.

Na parte logística, o fechamento de aeroportos, cancelamento de operações de cias aéreas, além das diversas restrições aos Brasileiros causaram um quebra-cabeça operacional bastante difícil para a Gestão de Alto Rendimento da CBJ, principalmente no primeiro semestre, crucial para a classificação e melhor preparação de nossos atletas visando os Jogos de Tokyo 2020.

**Nos tatames, o Judô consolida-se como a modalidade mais vitoriosa da história olímpica do Brasil. Com as medalhas conquistadas por Daniel Cargnin e Mayra Aguiar nos Jogos de Tokyo 2020, já somamos 24 conquistas olímpicas. São feitos ininterruptos desde os Jogos de Los Angeles 1984, ou 10 Jogos Olímpicos consecutivos.**

## Evento a evento



### TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL | PINDAMONHANGABA

04 A 09 DE JANEIRO

Dando continuidade aos bem-sucedidos treinamentos realizados em formato bolha entre os meses de outubro e dezembro de 2020, em janeiro foi a vez de realizar a quarta edição, como forma de preparação final para o World Masters. Participaram do treinamento os atletas qualificados para o World Masters e convocados pela Gestão de Alto Rendimento da CBJ para o evento.



### WORLD MASTERS | DOHA-QAT

11 A 13 DE JANEIRO

Evento reuniu os 36 melhores atletas do Mundo de cada categoria. O Brasil foi representado por 18 atletas, sendo o 4º país com mais representantes na competição, atrás de Rússia, França e Coreia do Sul. A equipe sentiu a falta de ritmo de competições e não conseguiu medalhas.



### TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL - 1ª ETAPA | PINDAMONHANGABA

25 DE JANEIRO A 03 DE FEVEREIRO

Assim como ocorreu em 2020, os treinamentos nacionais continuaram sendo realizados em formato Bolha, com todas as precauções e protocolos necessários para a segurança dos atletas e demais envolvidos. No entanto, a quantidade e qualidade do material humano garantiu o bom andamento do treino em preparação para as competições que estavam por vir.



**GRAND SLAM TEL AVIV | ISR**  
**18 A 20 DE FEVEREIRO**

As dificuldades para esta competição foram inúmeras na parte logística. Israel fechou as fronteiras para todo e qualquer país, cancelando todos os voos para seu território. A organização resolveu esta questão fretando voos de Paris, com a autorização do governo Israelense.

No entanto, a França estava fechada para brasileiros naquela altura. Foi necessário que a gestão de Alto Rendimento da CBJ negociasse, junto à cia aérea e autoridades francesas, com o auxílio da organização do evento, a possibilidade de conexão no aeroporto Charles de Gaulle a fim de viabilizar a participação da delegação Brasileira no evento. Após longa negociação e concessões por parte das autoridades francesas e comprometimento por parte da CBJ, a conexão autorizada. O último detalhe: foi necessário aguardar por cerca de 12 horas no aeroporto para a conexão. No shiai-jo, Maria Suelen Altheman conquistou a medalha de bronze.



**TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL – 2ª ETAPA | PINDAMONHANGABA**  
**03 A 08 DE MARÇO**

Mais um treinamento realizado em formato Bolha, com todas as precauções e protocolos necessários para a segurança dos atletas e demais envolvidos, em preparação para as competições que estavam por vir.



#### **GRAND SLAM TASHKENT | UZB**

**05 A 07 DE MARÇO**

Complexa operação logística para esta viagem.

Com vários países fechados para Brasileiros, foi necessário fazer a viagem com duas escalas, sendo uma em Paris e outra em Istambul. Houve falha da organização na imigração de vários países, inclusive o Brasil, o que aumentou a espera no aeroporto e, conseqüentemente, a viagem de ida.

No hotel, não havia comida ou água suficiente para a demanda da competição. No shiai-jo, Beatriz Souza conquistou a medalha de prata.



#### **TREINAMENTO DE CAMPO INTERNACIONAL GOLEM | ALB E TBILISI – GEO**

**11 A 21 DE MARÇO**

Procurando uma melhor preparação e de acordo com a necessidade específica de nossos atletas a seleção Brasileira de Judô participou de dois treinamentos internacionais.

A Seleção Feminina seguiu para a Golem, na Albania, onde treinou com a seleção do Kosovo. Já o Masculino seguiu para a capital da Geórgia, Tbilisi, para participar de treinamento de campo com a presença de várias seleções, entre elas, Holanda, França, Bélgica, Mongólia, Cuba, além da seleção da casa.

Na Albania, tudo ocorreu muito bem, e as meninas seguiram para o Grand Slam de Tbilisi, onde encontrariam a seleção Masculina para a competição.

Em Tbilisi, falhas no sistema de bolha, além do não cumprimento dos protocolos estabelecidos, por parte de alguns países, fez com que houvesse casos positivos entre os participantes do treinamento, colocando nossa equipe médica em alerta e comprometendo a participação de alguns atletas no Grand Slam de Tbilisi.



**GRAND SLAM TBILISI | GEO**  
**26 A 28 DE MARÇO**

Após os casos positivos de outras equipes no Treinamento, seguimos para outro hotel, fazendo novos exames. Nestes, um atleta do Brasil, Eduardo Barbosa, acabou acusando positivo e foi retirado da competição, assim como seu companheiro de quarto, Eduardo Yudy Santos, apesar de resultado negativo.

No shiai-jo, o Brasil conquistou 4 medalhas, sendo 1 de ouro com Maria Portela, 1 prata com Rafael Silva e 2 bronzes com Maria Suelen Altheman e Beatriz Souza.

Na parte logística, mais aeroportos ao redor do Mundo estavam sendo fechados para o Brasil, o que fez com que o retorno para o Brasil de alguns membros da delegação fosse cancelado e remarcado para trajeto com escala de 9h via Catar. Outra parte da delegação seguiu para o Grand Slam de Antalya.



**GRAND SLAM ANTALYA | TUR**  
**01 A 03 DE ABRIL**

A delegação brasileira era formada pelas equipes que vieram diretamente do Grand Slam de Tbilisi, além de atletas que vieram diretamente do Brasil. Após a repercussão dos resultados positivos em Tbilisi, a organização e o governo turco impediu que qualquer brasileiro participasse da competição.

Após alguma negociação, as autoridades turcas permitiram apenas aos atletas que vieram diretamente do Brasil a participarem da competição. No entanto, parte da Equipe foi obrigada a ficar em quarentena, não podendo retornar ao Brasil e sendo obrigada a seguir diretamente para o campeonato panamericano em Guadalajara.



**CAMPEONATO PAN-AMERICANO GUADALAJARA | MEX**  
**15 E 16 DE ABRIL**

Por conta da necessidade de quarentena, grande parte da delegação veio diretamente do Grand Slam de Antalya, em viagem longa com 3 escalas.

No shiai-jo, o Brasil conquistou o dobro de medalhas do segundo colocado, sendo 7 ouros, 4 pratas e 3 bronzes, ou 14 no total.



**PANAMERICAN OPEN GUADALAJARA | MEX**  
**17 E 18 DE ABRIL**

Aproveitando que a Seleção Brasileira já estava em Guadalajara, alguns atletas participaram do Panamerican Open, disputado na mesma estrutura do campeonato Panamericano. Foram 7 participações com 7 medalhas, sendo 5 de ouro e 2 de prata.



**TREINAMENTO DE CAMPO NACIONAL - 3ª ETAPA | PINDAMONHANGABA**  
**22 DE ABRIL A 02 DE MAIO**

Retornando após longo período de competições na sequência, foi realizado mais um treinamento realizado em formato Bolha, com todas as precauções e protocolos necessários para a segurança dos atletas e demais envolvidos, em preparação para as competições que estavam por vir.



**GRAND SLAM KAZAN | RUS**  
**05 A 07 DE MAIO**

A seleção Brasileira seguiu para o Grand Slam de Kazan, último evento antes do Campeonato Mundial, com 19 atletas. Após muito tempo, não houve grandes intercorrências na questão logística.

No shiai-jo, o Brasil conquistou 5 medalhas, sendo pratas de Ketleyn Quadros e Rafael Silva, além dos bronzes de David Moura, Beatriz Souza e Maria Suelen Altheman.



#### **CAMPEONATO MUNDIAL SÊNIOR BUDAPESTE | HUN 06 A 13 DE JUNHO**

Último evento de classificação para os Jogos Olímpicos Tokyo 2020, o Campeonato Mundial de 2020 ocorreu em Budapeste, novamente no sistema de bolha. Não houve grandes intercorrências na questão logística. No shiai-jo, o Brasil conquistou 2 medalhas, com os bronzes de Beatriz Souza e Maria Suelen Altheman.



#### **ACLIAMATAÇÃO - JOGOS OLÍMPICOS - HAMAMATSU | JPN 08 A 22 DE JULHO**

Durante os últimos 5 anos a Gestão de Alto Rendimento vinha promovendo treinamentos em Hamamatsu, a cidade com maior colônia brasileira no Japão. A cidade nos acolheu de tal forma que a escolha não poderia ser outra para que a Seleção Brasileira de Judô fizesse sua aclimatação para os Jogos Olímpicos de Tokyo.

Assim como ocorre desde Londres 2012, a estrutura montada, com a Parceria do Comitê Olímpico do Brasil, permite aos atletas brasileiros maior tranquilidade, privacidade e, conseqüentemente, maior foco no objetivo único de performar nos Jogos Olímpicos.

Diante da Pandemia de Covid-19, a cidade de Hamamatsu, juntamente com o COB e a CBJ, montaram um protocolo realizado em formato Bolha, com todas as precauções e protocolos necessários para a segurança dos atletas e demais envolvidos. Cada atleta olímpico ficava nesta estrutura, somente seguindo para a Vila Olímpica 2 dias antes de sua competição, permitindo máximo foco em sua preparação.





**JOGOS OLÍMPICOS - TOKYO 2020**  
**08 A 22 DE JULHO**

Nos tatames, o Judô consolida-se como a modalidade mais vitoriosa da história olímpica do Brasil. Com as medalhas conquistadas por Daniel Cargnin e Mayra Aguiar nos Jogos de Tokyo 2020, já somamos 24 conquistas olímpicas. São feitos ininterruptos desde os Jogos de Los Angeles 1984, ou 10 Jogos Olímpicos consecutivos.



**GRAND PRIX ZAGREB | CRO**  
**24 A 26 DE SETEMBRO**

Após os Jogos de Tokyo 2020 as competições seguintes foram utilizadas para dar maior rodagem e experiência aos atletas de transição, inclusive com alguns participando pela primeira vez em competições internacionais sênior. Também em Zagreb foi oportunizado a participação de atletas através do processo de adesão. Um destes atletas, Guilherme Schimidt foi responsável pela conquista da medalha de prata na competição.



**GRAND SLAM PARIS | FRA**  
**16 E 17 DE OUTUBRO**

Apesar da França, à época, estar fechada para Brasileiros, foi possível a participação de nossos atletas através de liberação especial “Laissez passer” emitida pelas autoridades com o intermédio da organização do evento. Assim como ocorreu em Paris, esta competição também serviu para dar mais rodagem e experiência a outros atletas da equipe de transição.

## Eventos programados

|     | SEM | DATA            | EVENTO   | CIDADE          | UF | PAÍS |
|-----|-----|-----------------|--|-----------------|----|------|
| JAN | 1   | 04 a 09         | Treinamento de Campo Nacional                  | Pindamonhangaba | SP | BRA  |
|     | 2   | 11 a 13         | Masters  | Doha            |    | QAT  |
|     | 4   | 25/jan a 03/fev | Treinamento de Campo Nacional – Etapa 1        | Pindamonhangaba | SP | BRA  |
| FEV | 7   | 18 a 20         | Grand Slam                                     | Tel Aviv        |    | ISR  |
| MAR | 9   | 03 a 08         | Treinamento de Campo Nacional – Etapa 2        | Pindamonhangaba | SP | BRA  |
|     | 9   | 05 a 07         | Grand Slam                                     | Tashkent        |    | UZB  |
|     | 12  | 26 a 28         | Grand Slam                                     | Tbilisi         |    | GEO  |
|     | 12  | 29/mar a 09/abr | Treinamento de Campo Nacional – Etapa 3        | Pindamonhangaba | SP | BRA  |
|     | 13  | 01 a 03         | Grand Slam                                     | Antalya         |    | TUR  |
| ABR | 15  | 15 a 16         | Campeonato Pan-americano                       | Cordoba         |    | ARG  |
|     | 15  | 17              | Campeonato Pan-americano - Equipes             | Cordoba         |    | ARG  |
|     | 16  | 24 a 25         | Pan American Open                              | Santo Domingo   |    | DOM  |
| MAI | 17  | 01 e 02         | Pan American Open                              | Cordoba         |    | ARG  |
|     | 18  | 08 e 09         | Grand Slam                                     | Paris           |    | FRA  |
|     | 19  | 15 a 16         | Pan American Open                              | Lima            |    | PER  |
|     | 21  | 24/mai a 02/jun | Aclimação - Campeonato Mundial                 | Coimbra         |    | POR  |
|     | 22  | 06 a 13         | Campeonato Mundial Sênior                      | Budapest        |    | HUN  |
| JUN | 24  | 20 a 25         | Treinamento de Campo – Seleção Olímpica        | Rio de Janeiro  | RJ | BRA  |
|     | 26  | 28/jun a 03/jul | Treinamento de Campo – Seleção Olímpica        | São Paulo       | SP | BRA  |
| JUL | 27  | 08 a 21         | Aclimação – Jogos Olímpicos                    | Hamamatsu       |    | JPN  |
|     | 29  | 24 a 31         | Jogos Olímpicos                                | Tokyo           |    | JPN  |
| DEZ | 50  | 13 a 18         | Seletiva Nacional Projeto Paris 2024 - I Etapa | Pindamonhangaba | SP | BRA  |

PROGRAMADO

## Eventos realizados

| SEM | DATA | EVENTO          | CIDADE   | UF              | PAÍS |     |
|-----|------|-----------------|--|-----------------|------|-----|
| JAN | 1    | 04 a 09         | Treinamento de Campo Nacional                  | Pindamonhangaba | SP   | BRA |
|     | 2    | 11 a 13         | World Masters                                  | Doha            |      | QAT |
| FEV | 4    | 25/jan a 03/fev | Treinamento de Campo Nacional – Etapa 1        | Pindamonhangaba | SP   | BRA |
|     | 7    | 18 a 20         | Grand Slam                                     | Tel Aviv        |      | ISR |
| MAR | 9    | 03 a 08         | Treinamento de Campo Nacional – Etapa 2        | Pindamonhangaba | SP   | BRA |
|     | 9    | 05 a 07         | Grand Slam                                     | Tashkent        |      | UZB |
|     | 10   | 11 a 21         | Treinamento de Campo Internacional – F         | Golem           |      | ALB |
|     | 10   | 11 a 21         | Treinamento de Campo Internacional – M         | Tbilisi         |      | GEO |
| ABR | 12   | 26 a 28         | Grand Slam                                     | Tbilisi         |      | GEO |
|     | 13   | 01 a 03         | Grand Slam                                     | Antalya         |      | TUR |
|     | 15   | 15 e 16         | Campeonato Pan-americano                       | Guadalajara     |      | MEX |
|     | 15   | 17 e 18         | Pan American Open                              | Guadalajara     |      | MEX |
| MAI | 16   | 22/abr a 02/mai | Treinamento de Campo Nacional – Etapa 3        | Pindamonhangaba | SP   | BRA |
|     | 18   | 05 a 07         | Grand Slam                                     | Kazan           |      | RUS |
| JUN | 22   | 06 a 13         | Campeonato Mundial Sênior                      | Budapest        |      | HUN |
|     | 24   | 20 a 25         | Treinamento de Campo – Seleção Olímpica        | São Paulo       | SP   | BRA |
|     | 26   | 28/jun a 03/jul | Treinamento de Campo – Seleção Olímpica        | Rio de Janeiro  | RJ   | BRA |
| JUL | 27   | 08 a 21         | Aclimação – Jogos Olímpicos                    | Hamamatsu       |      | JPN |
|     | 29   | 24 a 31         | Jogos Olímpicos                                | Tokyo           |      | JPN |
| SET | 38   | 24 a 26         | Grand Prix                                     | Zagreb          |      | CRO |
| OUT | 41   | 16 e 17         | Grand Slam                                     | Paris           |      | FRA |
| NOV | 44   | 05 a 07         | Grand Slam                                     | Baku            |      | AZE |
|     | 47   | 26 a 28         | Grand Slam                                     | Abu Dhabi       |      | UAE |
| DEZ | 50   | 13 a 18         | Seletiva Nacional Projeto Paris 2024 - I Etapa | Pindamonhangaba | SP   | BRA |

REALIZADO

## Resultados

# Medalhas em competições 2021

| EVENTO                    |     | OURO        | PRATA        | BRONZE        | TOTAL        |
|---------------------------|-----|-------------|--------------|---------------|--------------|
| WORLD MASTERS             | QAT | 0           | 0            | 0             | 0            |
| GRAND SLAM                | ISR | 0           | 0            | 1             | 1            |
| GRAND SLAM                | UZB | 0           | 1            | 0             | 1            |
| GRAND SLAM                | GEO | 1           | 1            | 2             | 4            |
| GRAND SLAM                | TUR | 0           | 0            | 0             | 0            |
| CAMPEONATO PAN-AMERICANO  | MEX | 7           | 4            | 3             | 14           |
| PAN AMERICAN OPEN         | MEX | 5           | 2            | 0             | 7            |
| GRAND SLAM                | RUS | 0           | 2            | 3             | 5            |
| CAMPEONATO MUNDIAL SÊNIOR | HUN | 0           | 0            | 2             | 2            |
| JOGOS OLÍMPICOS           | JPN | 0           | 0            | 2             | 2            |
| GRAND PRIX                | CRO | 0           | 1            | 0             | 1            |
| GRAND SLAM                | FRA | 0           | 0            | 0             | 0            |
| GRAND SLAM                | AZE | 0           | 0            | 0             | 0            |
| GRAND SLAM                | UAE | 1           | 0            | 1             | 2            |
|                           |     | <b>OURO</b> | <b>PRATA</b> | <b>BRONZE</b> | <b>TOTAL</b> |
|                           |     | <b>14</b>   | <b>11</b>    | <b>11</b>     | <b>39</b>    |

# RELATÓRIO DE GESTÃO DE COMPETIÇÕES



## Objetivos estratégicos



Consolidar a renovação da Equipe Olímpica



Garantir o suporte ao atleta



Aumentar a quantidade de praticantes e consumidores de Judô



Fortalecer a imagem da instituição como referência no meio esportivo



Promover o alinhamento estratégico entre as federações e a CBJ



Implementar um plano de capacitação contínua nos níveis técnicos e gestão



Elevar o nível de gestão nacional



Aprimorar sistemas de tecnologia de gestão, informação e comunicação



Auxiliar as Federações Estaduais no aprimoramento da gestão

## Ações planejadas

Desde o início da pandemia, a CBJ estuda e acompanha diariamente o contexto da saúde pública em todas as regiões do país. O cenário do COVID-19 no mundo acarretou diversos impactos no sistema esportivo e culminou na suspensão das competições nacionais em 2020.

Dadas as circunstâncias, planejamos um calendário diferente e inovador, repleto de atividades, buscando atender, dentro das possibilidades impostas pela pandemia, as necessidades de toda a comunidade do Judô.

Com o aumento exponencial de casos de COVID-19 no Brasil e os desdobramentos da pandemia no início do ano, iniciamos o calendário com atividades diversas e interativas, no

formato online, abrangendo os vários públicos do Judô brasileiro. Dadas as circunstâncias, foi preciso adiar as competições para o segundo semestre de 2021.

Neste contexto, lançamos o projeto TSUKURI<sup>1</sup>, visando a retomada responsável e segura dos Eventos Nacionais, respeitando as recomendações das autoridades sanitárias e órgãos competentes, almejando a preservação da saúde de todos os envolvidos.

## O Tsukuri foi construído com três objetivos principais

- ✓ **RENOVAÇÃO:** Iniciar o processo de renovação e formação da Seleção Olímpica Paris 2024.
- ✓ **RECUPERAÇÃO:** Reiniciar progressivamente o calendário nacional.
- ✓ **DESENVOLVIMENTO:** Ações para preparar e impulsionar o crescimento do Judô.

## Para atingirmos os objetivos propostos, desenvolvemos o projeto sob os seguintes pilares:

- ✓ **AMBIENTE SEGURO:** desenvolvimento de protocolo de combate ao COVID-19, disponibilização de local apropriado para a realização dos eventos em formato “bolha” e equipe de profissionais capacitados para lidar com o novo cenário.
- ✓ **COMPETIÇÕES:** com o ciclo olímpico o mais curto da história e as dificuldades envolvidas na realização dos eventos no cenário pandêmico, as competições de 2021 tiveram objetivo principal de renovação da Seleção Olímpica.



**TREINAMENTOS DE CAMPO:** as restrições do COVID-19 dificultaram o treinamento de judô no Brasil, aproveitando o ambiente seguro no formato das competições, propiciamos Treinamentos de Campo após os Campeonatos Brasileiros Sub-21.



**PAF:** a pandemia afetou financeiramente toda a população brasileira, incluindo a cadeia do judô nacional. Neste sentido, oferecemos capacitações gratuitas durante todo o ano de 2021 no formato online. Além disso, para as competições nacionais, fornecemos um conjunto de benefícios para viabilizar a participação de todas as filiadas, incluindo passagens aéreas para as delegações e estadia durante todo o período de Treinamento de Campo.



**EXAMES DE ARBITRAGEM:** reestruturação do exame para o formato online, oportunizando a continuação da qualificação e o progresso dos árbitros nas categorias de arbitragem.



**EQUIDADE DE GÊNERO:** instituímos várias ações para aumentar ativamente a participação feminina em todas as esferas do judô brasileiro, como a destinação de vagas exclusivas para mulheres nos eventos da CBJ.



**EVENTOS ONLINE:** para manter a comunidade do Judô ativa, realizamos vários eventos neste formato, inclusive o inovador Campeonato Brasileiro de Kata online e o PAF Capacita.

*Além disso, em parceria com o Comitê Olímpico do Brasil, por meio do Canal Olímpico, transmitimos todas as competições realizadas em 2021. Em todos os cantos do país, judocas, familiares e fãs, tiveram acesso aos eventos nacionais.*

<sup>1</sup>TSUKURI: 1. Preparação ou encaixe da técnica; 2. É construído a partir do Kuzushi, que significa destruir a postura de equilíbrio do seu oponente, e "estando você equilibrado" torna seu ataque mais eficiente.



## Ações executadas

### WEBINAR – DESAFIOS DE ARBITRAGEM – PAINEL 3

08 de junho de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

1.225 inscritos, 646 participantes que assinaram a lista de presença.

2.400 visualizações, atualizado no dia 17 de fevereiro 2022.

### WORKSHOP – GESTÃO DE EQUIPES DE BASE

15 a 17 de junho de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

1.101 inscritos, 854 participantes que assinaram a lista de presença.

7.300 visualizações, atualizado no dia 17 de fevereiro 2022.

### WORKSHOP JUDÔ NAS ESCOLAS: QUEBRANDO PARADIGMAS

22 de junho de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

1.299 inscritos no Zempo, 490 inscrições de profissionais e estudantes de Educação Física, 711 participantes que assinaram a lista de presença.

3.000 visualizações, atualizado no dia 17 de fevereiro 2022.

### EXAME NACIONAL DE ARBITRAGEM

26 de junho de 2021

Aplicativo Zoom

137 árbitros. 29 Aspirantes a FIJ, 28 Nacional A, 25 Nacional B e 35 Nacional C.

### WEBINAR – INTEGRIDADE E EDUCAÇÃO ANTIDOPING

24 de agosto de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

698 inscritos, 424 participantes que assinaram a lista de presença.

1.800 visualizações, atualizado no dia 17 de fevereiro 2022.

### WEBINAR – DESAFIOS DE ARBITRAGEM – JOGOS OLÍMPICOS DE TÓQUIO 2020

14 de setembro de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

1.046 inscritos, 654 participantes que assinaram a lista de presença.

3.500 visualizações, atualizado no dia 17 de fevereiro de 2022.

### **FESTIVAL DE JUDÔ INFANTIL ONLINE**

02 de outubro de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

1.400 visualizações, atualizado no dia 17 de fevereiro de 2022.

### **CAMPEONATO BRASILEIRO SUB 21 FEMININO**

18 e 23 de outubro de 2021

Hotel Colonial Plaza, Pindamonhangaba/SP.

116 atletas, 24 Federações.

### **CAMPEONATO BRASILEIRO DE KATA ONLINE**

06 e 07 de novembro de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

56 atletas, 11 Federações.

### **CAMPEONATO BRASILEIRO SUB 21 MASCULINO**

08 e 13 de novembro de 2021

Hotel Colonial Plaza, Pindamonhangaba/SP.

130 atletas, 26 Federações.

### **II EXAME NACIONAL DE ARBITRAGEM 2021**

16 e 17 de novembro de 2021

[YouTube.com/BrasilJudo](https://www.youtube.com/BrasilJudo)

141 participantes: 23 Aspirantes a FIJ, 32 Nacional A, 29 Nacional B e 50 Nacional C.

### **COPA BRASIL INTERCLUBES DE JUDÔ**

17 e 20 de novembro de 2021

Hotel Colonial Plaza, Pindamonhangaba/SP.

70 atletas, 08 clubes, 04 Federações.

### **CAMPEONATO BRASILEIRO SÊNIOR**

22 e 27 de novembro de 2021

Hotel Colonial Plaza, Pindamonhangaba/SP.

221 atletas, 26 Federações.

### **SELETIVA NACIONAL PROJETO PARIS 2024**

13 e 18 de dezembro de 2021

Hotel Colonial Plaza, Pindamonhangaba/SP.

188 atletas, 61 clubes, 23 Federações.

### COMPETIÇÕES NACIONAIS:

7 competições  
2 classes de idade  
837 atletas  
26 federações participantes  
61 clubes envolvidos

### CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO:

13 eventos Onlines  
9.856 participantes  
26 federações  
Dados Zempo

## Dados do ZEMPO

|   | 2020   | 2021    | EVOLUÇÃO |
|---|--------|---------|----------|
| Competições Cadastradas na plataforma                 | 103    | 173     | 67%      |
| Eventos Cadastrados na plataforma                     | 231    | 272     | 17%      |
| Atletas Regulares                                     | 22.074 | 20.406  | -8%      |
| Atletas Registrados                                   | 94.647 | 102.513 | 8%       |
| Técnicos Credenciados para atuar em eventos nacionais | 721    | 653     | -9%      |
| Técnicos Registrados na plataforma                    | 2.869  | 3.070   | 7%       |
| Árbitros Credenciados para atuar em eventos nacionais | 798    | 880     | 9%       |
| Árbitros Registrados na plataforma                    | 1.581  | 1.690   | 7%       |

## Considerações

O complexo cenário do COVID em 2020 se estendeu para 2021, em vista disso, planejamos um calendário mais robusto de competições presenciais, porém, criamos eventos diferentes e inovadores, visando diminuir o impacto da pandemia no sistema esportivo do Judô.

Diante disso, desenvolvemos o projeto TSUKURI que, a princípio, contemplava competições presenciais para todas as classes de idade. Com o avanço do COVID-19 e a necessidade de realizar eventos em formatos “bolha” para garantir a segurança de todos, dada as particularidades da modalidade, as competições foram projetadas visando somente a renovação da Equipe Olímpica.

Até determinado ponto, idealizamos competições em formatos diferenciados para atletas menores de idade, objetivando o fomento dessas classes. Porém, com o acompanhamento do cenário junto às Federações e as dificuldades impostas por ele, principalmente no que se refere à realização das competições estaduais em estrutura segura e o calendário apertado após os Jogos Olímpicos, realizamos eventos somente para as classes Sub-21 e Sênior.

Com o suporte do Programa de Apoio às Federações (PAF), possibilitamos que atletas, técnicos e árbitros de todas as Federações tivessem acesso às competições nacionais, atingindo o objetivo de fomento do Judô nas diferentes regiões do país.

Além das passagens aéreas, subsidiamos toda a estrutura necessária para a realização de competição em ambiente seguro, testes de COVID-19, transporte terrestre com capacidade reduzida respeitando distanciamento social, e seguro (DMHO) para todos os participantes dos Campeonatos Brasileiros.

E, ainda, para os eventos Sub-21, financiamos a estadia completa dos atletas e técnicos beneficiados pelo PAF durante todo o período de Treinamento de Campo.

Além disso, demos todo o suporte necessário aos que testaram positivo para COVID-19, desde a disponibilização de equipe médica capacitada à logística de isolamento e retorno para a casa de forma segura.

Com a realização das competições nacionais, iniciamos o processo de renovação da Seleção Olímpica, cumprindo com o objetivo de possibilitar o surgimento de novos talentos.

Das 27 filiadas, 26 participaram das competições nacionais, 19 Federações subiram ao pódio, 22 disputaram medalhas e somente uma não teve atleta entre os 7 primeiros colocados nos Campeonatos Brasileiros. 19 clubes participaram das finais da Seletiva Projeto Paris 2024, representando quatro, das cinco regiões possíveis. Esses resultados reforçam o processo de descentralização do Judô e o progresso do esporte em todo território nacional.

Da mesma maneira, esses resultados se refletem nas conquistas obtidas pelas Seleções de Base e de Alto Rendimento. No Campeonato Pan-americano Sub-21, conquistamos 9 medalhas de ouro, 2 de prata e 3 de bronze; no Campeonato Mundial da classe, subimos ao pódio 3 vezes. Já na classe Sênior, no Campeonato Pan-americano, tivemos 7 medalhas de ouro, 4 de prata e 3 de bronze e, ainda, fomos campeões na competição por equipes.

No Campeonato Mundial Sênior, tivemos 2 medalhas e ficamos com o bronze no por equipes. Nos Jogos Olímpicos, tivemos 2 medalhas, o bronze conquistado pelo atleta Daniel Cargnin e o bronze da medalhista em três edições dos Jogos, Mayra Aguiar.

O calendário de competições ainda foi enriquecido com a Copa Brasil Interclubes de Judô, competição singular, no formato por equipes, com quatro dias de transmissão ao vivo no SporTV e no canal Brasil Judô, garantindo grande visibilidade para os clubes envolvidos e, sobretudo, para o judô brasileiro.

Na Copa de 2021, ampliamos o número de clubes participantes, ao todo, foram oito clubes beneficiados, com todas as despesas custeadas pela Confederação. O evento foi oferecido mais uma vez pelo Bradesco, patrocinador master da CBJ na ocasião.

Além das competições presenciais, o calendário nacional ficou recheado de eventos. O ano foi iniciado com o projeto PAF Capacita, que foi dividido em três etapas, na primeira delas, identificamos as maiores dificuldades e necessidades das Federações.

Na segunda etapa, dois representantes por Federação, mais o presidente de cada uma delas, puderam ter acesso à capacitação sobre os vários procedimentos administrativos e operacionais que norteiam o judô brasileiro.

É importante destacar que as filiadas receberam treinamentos sobre as funcionalidades do Zempo Express, o servidor de competições, que permite a utilização do sistema de forma integrada, disponibilizado às Federações em dezembro.

Por último, as Federações puderam agendar atendimentos individualizados, com temas de acordo com as suas necessidades. A realização do PAF Capacita foi muito agregadora.

Por meio do programa, conseguimos analisar as particularidades de cada Federação para implementar melhorias no sistema e nos processos que o norteiam, melhorando assim, a gestão e utilização do Zempo pelas Federações. Junto com o PAF Capacita, lançamos várias funcionalidade novas, que serão aperfeiçoadas de acordo com a avaliação e as demandas das filiadas.

As ações e os treinamentos propiciadas pelo PAF Capacita somados a entrega do Zempo

Express, culminou no cumprimento do objetivo de desenvolver e melhorar o nível das competições em todo o país, uma vez que as Federações foram qualificadas e possuem o material necessário para a realização das competições no mesmo patamar que a CBJ. Da mesma maneira, conseguimos atingir o propósito do fomento à utilização do sistema.

Os eventos de capacitação seguiram no decorrer do ano com atividades para públicos diferentes, todavia, aberto à comunidade. Destaque para a interatividade das Webinars de Arbitragem, em que os internautas podiam interagir em tempo com sua opinião sobre os desafios das técnicas apresentadas. Ao final, os árbitros convidados explicavam as orientações sobre as regras de arbitragem.

O Workshop da Gestão das Equipes de Base, teve participação ativa de técnicos brasileiros, o Workshop Judô nas Escolas registrou a presença de representantes da Federação de Judô do Japão. O Festival de Judô Online permitiu que crianças de diferentes faixas etárias brincassem e interagissem com professores e amigos durante o evento. O Curso Nacional de Padronização de Ju-no-Kata foi o grande campeão em número de inscritos.

O Campeonato Brasileiro de Kata Online foi o evento competitivo que mais se aproximou do formato presencial, uma vez que a apresentação das duplas e o desempenho delas independiam de onde se encontravam. A Coordenação Nacional de Kata evidenciou que este formato inovador de competição pode se refletir em anos posteriores, almejando a difusão dos Kata e mais adeptos à modalidade.

Em parceria com a Coordenação Nacional de Arbitragem, realizamos dois exames nacionais,

com o objetivo de dar continuidade ao processo de graduação dos árbitros brasileiros, interrompido desde 2019 por conta da pandemia. Para tal fim, organizamos uma estruturação tecnológica para que os árbitros pudessem ser avaliados de maneira eficiente. O modelo de avaliação foi um marco tão produtivo, que será aproveitado para os exames de arbitragem futuros.

Os eventos online e a transmissão das competições da CBJ possibilitaram que, de maneira segura e inovadora, a comunidade do Judô se mantivesse ativa e engajada com o esporte, mesmo dentro de suas casas.

Neste contexto também, criamos a Torcida do Judô Brasileiro, em que as pessoas inscritas no Zempo tiveram acesso a sorteios de brindes exclusivos durante as transmissões dos eventos.

Essas ações também foram extremamente importantes no incentivo à regularização de atletas, técnicos e árbitros junto às Federações estaduais.

Por meio do projeto TSUKURI, implementamos uma política de equidade de gênero, que em seu primeiro ano, ainda que encurtado, devido à pandemia, trouxe grande benefícios para as mulheres judocas.

A título de exemplo, o PAF de atletas foi dividido igualmente entre mulheres e homens. Nas competições nacionais, tivemos vagas exclusivamente femininas para árbitras. Nos exames nacionais de arbitragem, além de vagas destinadas a mulheres, ofertamos bonificações para o preenchimento das inscrições femininas, o que acarretou no aumento de 87,9% de participação feminina em exames nacionais, comparado a 2019.



Da mesma forma, estimulamos a indicação de técnicas para as competições por intermédio de benefício do PAF.

Mesmo em meio às incertezas desse ano, tendo em vista o contexto pandêmico, os objetivos estratégicos foram alcançados conforme planejado. Isso se tornou possível em virtude da readequação de caminhos e criação de alternativas que ajudaram a minimizar as consequências desse desafiador e complexo cenário da COVID-19.

É fato que essas incertezas terão resquícios em 2022, contudo, as experiências adquiridas nos deram subsídios para um planejamento cada vez mais eficiente e com excelentes resultados.

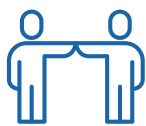
# RELATÓRIO GESTÃO EQUIPES DE TRANSIÇÃO



## Objetivos estratégicos



Consolidar a renovação da Equipe Olímpica



Garantir o suporte ao atleta



Aumentar a quantidade de praticantes e consumidores de Judô



Fortalecer a imagem da instituição como referência no meio esportivo



Implementar um plano de capacitação contínua nos níveis técnicos e gestão

## Ações planejadas

Inicialmente, o foco do ano de 2021 foi voltado para a preparação dos Jogos Olímpicos de Tóquio, adiado por conta da pandemia do novo Coronavírus. Desta forma, estrategicamente, os investimentos foram destinados para os atletas das classes Sub-21 e Transição para Sênior que demonstraram estar em condições para auxiliar a equipe olímpica e, concomitante à preparação desta equipe, serem preparados para futuros eventos previstos no planejamento das Equipes de Transição.

Importante ressaltar que a Equipe de Transição esteve presente em Tóquio com jovens atletas, com objetivo de prestar apoio a equipe olímpica e vivenciar todo o movimento olímpico visando a participação futura.

Após a fase de preparação para a Tóquio, o foco foi direcionado no investimento em atletas potenciais nos Treinamentos de Campo em formato “bolha” (com muitas restrições), mas com protocolos seguros. Estes eventos foram fundamentais para o sucesso dos jovens atletas que abrilhantaram o judô brasileiro no cenário internacional na retomada do calendário Sub-21.

## Calendário das Equipes de Transição em 2021

| EVENTO                                       | DATA          | LOCAL              |
|--|---------------|--------------------|
| Treinamento de Campo                         | 25/01 a 03/02 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo                         | 22/04 a 02/05 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo                         | 25/05 a 01/06 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo - Feminino              | 20/06 a 29/06 | Pindamonhangaba/SP |
| Estágio Técnico Internacional                | 13/07 a 29/07 | Tóquio/JPN         |
| Treinamento de Campo - Masculino             | 30/06 a 09/07 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo - Masculino             | 30/06 a 09/07 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo                         | 03/08 a 12/08 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo                         | 26/09 a 03/10 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo - Campeonato Brasileiro | 18/10 a 23/10 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo - Campeonato Brasileiro | 08/11 a 13/11 | Pindamonhangaba/SP |
| Treinamento de Campo                         | 18/11 a 22/11 | Pindamonhangaba/SP |
| Campeonato Pan-Americano Jr                  | 11/08 a 16/08 | Cali/COL           |
| Campeonato Mundial Jr                        | 02/10 a 12/10 | Olbia/ITA          |
| Jogos Pan-Americanos Jr                      | 22/11 a 29/11 | Cali/COL           |

## Ações executadas

Focados na preparação para os Jogos Olímpicos, as ações do primeiro semestre foram voltadas para treinamentos de campo, enquanto as atividades do segundo semestre foram compostas por treinamentos de campo e três competições internacionais, consideradas primordiais para as Equipes de Transição. Desta forma, foram executadas as seguintes ações:

## Ações esportivas

| EVENTO   | DATA          | FONTE RECEITA | ATLETAS    |
|--|---------------|---------------|------------|
| Treinamento de Campo                                     | 25/01 a 03/02 | LIE           | 49         |
| Treinamento de Campo                                     | 22/04 a 02/05 | PIVA          | 31         |
| Treinamento de Campo                                     | 25/05 a 01/06 | PIVA          | 55         |
| Treinamento de Campo - Feminino                          | 20/06 a 29/06 | PIVA          | 33         |
| Estágio Técnico Internacional                            | 13/07 a 29/07 | LIE           | 8          |
| Treinamento de Campo - Masculino                         | 30/06 a 09/07 | PIVA          | 37         |
| Treinamento de Campo - Masculino                         | 30/06 a 09/07 | LIE           |            |
| Treinamento de Campo                                     | 03/08 a 12/08 | SICONV        | 59         |
| Treinamento de Campo                                     | 03/08 a 12/08 | SICONV        | 59         |
| Treinamento de Campo                                     | 26/09 a 03/10 | PIVA          | 30         |
| Treinamento de Campo - Campeonato Brasileiro – Feminino  | 18/10 a 23/10 | PIVA          | 69         |
| Treinamento de Campo - Campeonato Brasileiro - Masculino | 08/11 a 13/11 | PIVA          | 72         |
| Treinamento de Campo                                     | 18/11 a 22/11 | PIVA          | 24         |
| Campeonato Pan-Americano Jr                              | 11/08 a 16/08 | PIVA          | 18         |
| Campeonato Mundial Jr                                    | 02/10 a 12/10 | PIVA          | 13         |
| Jogos Pan-Americanos Jr                                  | 22/11 a 29/11 | PIVA          | 12         |
| <b>TOTAL</b>   |               |               | <b>510</b> |

- Os eventos de Treinamento de Campo e Competições Internacionais, com 510 participações de atletas e de 26 federações, atendem aos objetivos estratégicos de consolidar a renovação na equipe olímpica e garantir o suporte ao atleta.
- 510 participações de atletas, o que representa o investimento em 26 Federações ao longo do ano de 2021.

## Ações de **capacitação**

### **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO ESPORTIVO DAS EQUIPES DE TRANSIÇÃO DA CBJ:**

Devido às restrições de deslocamento e calendário competitivo comprometido, atrelado a necessidade de manter todas as partes interessadas envolvidas no processo de seleção brasileira, foi tomada a decisão de promover ações de capacitação online.

Neste sentido, a Equipe de Transição realizou de forma remota (online) um Workshop Nacional que envolveu mais de 2000 pessoas.

O workshop teve como principal objetivo transmitir e despertar o interesse de todos stakeholders para conhecer a fundo o Programa de Desenvolvimento Esportivo desenvolvido pela Equipe de Transição em parceria com COB.

Esse programa é primordial para o processo da Equipe de Transição, pois norteia e documenta as atividades e metodologia proposta desta equipe.

Portanto, considera-se de fundamental importância que treinadores(as) e atletas envolvidos(as) possam ter acesso ao programa, visando o melhor alinhamento entre CBJ e os(as) profissionais que atuam no desenvolvimento do judô brasileiro.

Partindo desta necessidade, a gestão e equipe técnica que vinha há vários anos promovendo reuniões de alinhamento e buscando estratégia para capacitar e integrar treinadores, estruturou este documento buscando nortear o processo de formação esportiva e atuação da base esportiva.

Este material foi apresentado e divulgado de forma oficial em dezembro de 2021, durante a primeira etapa da Seletiva Olímpica Projeto Paris 2024

## Orçamento executado

| PIVA                                 |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|
| TC Abril – Fase 1                    | R\$ 156.741,07          |
| TC Abril – Fase 2                    | R\$ 15.000,01           |
| TC Maio                              | R\$ 175.959,73          |
| TC Junho - Feminino                  | R\$ 142.205,47          |
| TC Julho - Masculino                 | R\$ 141.545,60          |
| TC Setembro e Camp. Mundial Jr       | R\$ 439.535,55          |
| TC Camp. Brasileiro - Feminino       | R\$ 94.051,43           |
| TC Camp. Brasileiro - Masculino      | R\$ 90.060,50           |
| TC Novembro e Jogos Pan-americano Jr | R\$ 55.066,47           |
| Camp. Pan-americano                  | R\$ 266.899,95          |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>R\$ 1.577.065,78</b> |

### LIE (Recursos remanescentes de 2020)

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| TC Janeiro                    | R\$ 117.345,06        |
| TC Julho - masculino          | R\$ 19.429,82         |
| Estágio Técnico Internacional | R\$ 195.904,20        |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>R\$ 332.679,08</b> |

### SICONV (Recurso remanescente de 2020)

|              |                       |
|--------------|-----------------------|
| TC Agosto    | R\$ 215.614,84        |
| <b>TOTAL</b> | <b>R\$ 215.614,84</b> |

|              |                        |
|--------------|------------------------|
| <b>TOTAL</b> | <b>R\$2.125.359,70</b> |
|--------------|------------------------|

## Resultados

| TIPO         | EVENTO                           | PERÍODO       | FEM | MAS | TOTAL | FEDERAÇÕES |
|--------------|----------------------------------|---------------|-----|-----|-------|------------|
| Treinamento  | Treinamento de Campo             | 25/01 a 03/02 | 24  | 25  | 49    | 8          |
| Treinamento  | Treinamento de Campo             | 22/04 a 02/05 | 17  | 14  | 44    | 8          |
| Treinamento  | Treinamento de Campo             | 25/05 a 01/06 | 26  | 29  | 55    | 8          |
| Treinamento  | Treinamento de Campo – Fem       | 20/06 a 29/06 | 33  | 0   | 47    | 6          |
| Estágio Int. | Estágio Técnico Internacional    | 13/07 a 29/07 | 4   | 4   | 8     | 5          |
| Treinamento  | Treinamento de Campo – Mas       | 30/06 a 09/07 | 0   | 37  | 62    | 9          |
| Treinamento  | Treinamento de Campo             | 03/08 a 12/08 | 30  | 29  | 78    | 9          |
| Treinamento  | Treinamento de Campo             | 26/09 a 03/10 | 15  | 15  | 50    | 5          |
| Treinamento  | TC - Campeonato Brasileiro - Fem | 18/10 a 23/10 | 69  | 0   | 69    | 23         |
| Treinamento  | TC - Campeonato Brasileiro - Mas | 08/11 a 13/11 | 0   | 72  | 72    | 23         |
| Treinamento  | Treinamento de Campo             | 18/11 a 22/11 | 12  | 12  | 24    | 5          |

| TIPO       | EVENTO                      | PERÍODO       | FEM | MAS | TOTAL | FEDERAÇÕES |
|------------|-----------------------------|---------------|-----|-----|-------|------------|
| Competição | Campeonato Pan-Americano Jr | 11/08 a 16/08 | 9   | 9   | 18    | 6          |
| Competição | Campeonato Mundial Jr       | 02/10 a 12/10 | 7   | 6   | 13    | 5          |
| Competição | Jogos Pan-Americanos Jr     | 22/11 a 29/11 | 6   | 6   | 12    | 5          |

Entre eventos de treinamentos e competições foram 126 dias de atividades.

## Medalhas conquistadas

| EVENTO                             | OURO | PRATA | BRONZE | QUINTO | SÉTIMO | PARTICIPAÇÃO | OBSERVAÇÃO     |
|------------------------------------|------|-------|--------|--------|--------|--------------|----------------|
| <b>CAMPEONATO PAN-AMERICANO JR</b> | 9    | 2     | 3      | 2      | 0      | 2            |                |
| <b>CAMPEONATO MUNDIAL JR</b>       | 0    | 0     | 3      | 0      | 5      | 6            | 7ª por equipes |
| <b>JOGOS PAN-AMERICANOS JR</b>     | 6    | 1     | 4      | 1      | 0      | 1            | 1º por equipes |



## Considerações

Apesar das dificuldades ocasionadas pela pandemia da COVID-19 que impôs a necessidade adaptação a uma nova dinâmica de treinamentos e competições, entendemos que os objetivos estratégicos foram plenamente atingidos.

### **Consolidar a renovação na equipe olímpica; Garantir o suporte ao atleta;**

Para efetivar a consolidação da renovação da Equipe Olímpica, dos 14 atletas nos Jogos Olímpicos, 10 eram estreantes neste tipo de competição. Além disso, cinco destes participaram diretamente do planejamento do Processo das Equipes de Transição, tendo investimentos específicos da área durante o ciclo olímpico Tóquio 2020.

Cabe ainda destacar que um dos atletas deste grupo de investimento conquistou medalha olímpica de bronze: Daniel Cargnin.

Dando sequência no programa de renovação da Equipe Olímpica, ao final do ano de 2021 ocorreu a primeira fase da Seletiva Nacional Paris 2024, na qual os resultados mostram as evidências do sucesso na contemplação desse objetivo estratégico, conforme informações abaixo:

#### **A Seleção Brasileira de Judô Feminina Sênior 2022 foi composta por:**

- 11 atletas não integravam a Equipe Principal
- 3 atletas já integravam a Equipe Principal (participaram do Campeonato Mundial 2021 e/ou Jogos Olímpicos Tokyo 2020)

#### **A Seleção Brasileira de Judô Masculina Sênior 2022 foi composta por:**

- 9 atletas não integravam a Equipe Principal
- 5 atletas já integravam a Equipe Principal (participaram do Campeonato Mundial 2021 e/ou Jogos Olímpicos Tokyo 2020)

## **Implementar um plano de capacitação contínua nos níveis técnico e de gestão;**

Em meio ao cenário pandêmico, mesmo com muitas restrições no primeiro semestre do ano, as Equipes de Transição, por meio do Programa de Capacitação e Integração de Treinadores (Procit), oportunizou que treinadores participassem de Treinamentos de Campo realizados pela área no decorrer do ano.

Esta capacitação foi evidente nos dois Treinamentos de Campo que ocorreram após os Campeonatos Brasileiros Masculino Sub-21 e Feminino Sub-21.

Ao total, foram 6 dias (3 dias na etapa masculina e 3 na etapa feminina) de atividades de integração com treinadores(as) de todos os estados que aproveitaram a oportunidade. As ações planejadas para o Treinamento de Campo após Campeonato Brasileiro foram baseadas no Programa de desenvolvimento Esportivo das Equipes de Transição da CBJ, contendo atividades práticas e teóricas.

Ao longo do ano, o e-book “Programa de Desenvolvimento Esportivo das Equipes – Uma proposta metodológica” foi finalizada, ocorrendo sua divulgação oficial no sorteio da Seletiva Olímpica Paris 2024 e sendo disponibilizado gratuitamente no site da CBJ para toda a comunidade do Judô.

## **Fortalecer e promover imagem positiva da cbj perante seus stakeholders;**

No primeiro semestre do ano foi realizado o Workshop Online das Equipes de Transição, visando apresentar informações sobre o processo e planejamento das Equipes de Transição para a comunidade judoística de forma transparente.

# RELATÓRIO DE COMUNICAÇÃO



## Objetivos estratégicos



Fortalecer e promover imagem positiva da CBJ perante seus stakeholders



Fortalecer e ampliar os canais próprios de comunicação da CBJ no ambiente digital



Promover e valorizar imagem dos grandes ídolos e da Seleção Brasileira do Judô



Ampliar visibilidade do Judô nos meios de comunicação tradicionais e veículos especializados

## Ações planejadas

### 1. Relacionamento com imprensa



Envio de press releases, sugestões de pauta, notas exclusivas e conteúdo audiovisual para os principais veículos jornalísticos do Brasil, assessorias de clubes, Comitê Olímpico do Brasil, Federações Estaduais de Judô e Federação Internacional de Judô;



Galeria de imagens em alta resolução no Flickr para download gratuito com fins editoriais;



Treinamento de porta-vozes e definição de mensagens-chave;



Análise e monitoramento de mídia (clipping de notícias);



Operação de imprensa nos eventos oficiais (credenciamento, atendimento e cobertura);



Press Kit Tóquio 2020 para imprensa e formadores de opinião;



Apresentação da Equipe Olímpica;



Apoio à delegação olímpica em Tóquio no relacionamento com a imprensa;

## 2. Digital



Modernização do website CBJ.com.br;



Troca dos nomes de usuários nas redes sociais de @noticiasbj para @JudoCBJ;



Coberturas Nacionais (site e redes sociais): 30 eventos (treinos e competições);



Coberturas Internacionais (site e redes sociais):

- 40 etapas IJF World Judo Tour - remotamente;
- Campeonato Mundial Sênior Budapeste - in loco;
- Jogos Olímpicos Tokyo 2020 - in loco;



Reformulação da página Onde Treinar no website;



Parceria com o Canal Olímpico para transmissão de todas as competições nacionais;



Streaming da Assembleia Eletiva;

# Ações executadas

## 1. Relacionamento com imprensa

- ✓ Envio de press releases, sugestões de pauta, notas exclusivas e conteúdo audiovisual para os principais veículos jornalísticos do Brasil, assessorias de clubes, Comitê Olímpico do Brasil, Federações Estaduais de Judô e Federação Internacional de Judô;
- ✓ Galeria de imagens em alta resolução no Flickr para download gratuito com fins editoriais;
- ✓ Reposicionamento estratégico da CBJ nas redes sociais: mudança do usuário @noticiasbj para @JudoCBJ;
- ✓ Treinamento de porta-vozes e definição de mensagens-chave;
- ✓ Análise e monitoramento de mídia (clipping de notícias);
- ✓ Operação de imprensa nos eventos oficiais (credenciamento, atendimento e cobertura);
- ✓ Press Kit Tóquio 2020 para imprensa e formadores de opinião;
- ✓ Apresentação da Equipe Olímpica;
- ✓ Apoio à delegação olímpica em Tóquio no relacionamento com a imprensa;

## 2. Digital

- ✔ Coberturas Nacionais (site e redes sociais): 30 eventos (treinos e competições);
- ✔ Coberturas Internacionais (site e redes sociais):
  - 40 etapas IJF World Judo Tour - remotamente;
  - Campeonato Mundial Sênior Budapeste - in loco ;
  - Jogos Olímpicos Tokyo 2020 - in loco;
- ✔ Reformulação da página Onde Treinar no website;
- ✔ Parceria com o Canal Olímpico para transmissão de todas as competições nacionais;
- ✔ Plano de Comunicação específico para a II Copa Brasil Interclubes de Judô;
- ✔ Streaming da Assembleia Eletiva;

## Destques do ano

### Assembleia Eletiva

Um dos momentos mais importantes para a CBJ em 2021 foi a realização da Assembleia Geral Eletiva, em março, que definiu os novos membros dos Poderes da Confederação: Presidência, Conselho de Administração e Conselho de Ética. E as plataformas de comunicação foram fundamentais para dar transparência ao processo eleitoral.

Neste sentido, a área de Comunicação desenvolveu, em conjunto com a gestão executiva, uma página no website da CBJ exclusiva para as Eleições, disponibilizando ali toda a

documentação e informações sobre o processo. Além disso, o Canal Brasil Judô, perfil oficial da CBJ no Youtube, transmitiu ao vivo, pela primeira vez, a Assembleia Eletiva gratuitamente, oferecendo à comunidade do Judô e à sociedade a oportunidade de acompanhar e entender todo o processo eletivo. A transmissão teve um pico de 431 pessoas assistindo simultaneamente, além de 1690 reproduções desde a sua publicação.

## Jogos Olímpicos Tóquio 2020

A assessoria de imprensa integra a comissão técnica da equipe olímpica de Judô desde a edição de Atenas 2004. Em Tóquio 2020, nos Jogos que aconteceram no berço do judô e, ainda, dentro de uma realidade de pandemia, a presença da assessoria de comunicação in loco, tanto na aclimatação, quanto na Nippon Budokan, foi mais uma vez necessária.

O papel principal da comunicação nesses Jogos foi apoiar a operação de imprensa, viabilizando o contato entre os porta-vozes da delegação (atletas, dirigentes, treinadores) com os veículos de imprensa presentes no Japão e também com aqueles que cobriram o evento remotamente. Além disso, a CBJ conseguiu contar a história dos Jogos em primeira pessoa, com conteúdo exclusivo e original produzido pela comunicação diretamente de Tóquio. O objetivo maior foi engajar a torcida pelo judô brasileiro e aproveitar o boom de visibilidade para atrair novos fãs e praticantes para a modalidade.



## Eventos Nacionais

O ano de 2021 marcou o retorno das principais competições nacionais ao calendário esportivo da CBJ depois de um ano de paralização em razão da Covid-19. No novo cenário, os eventos foram realizados em formato “bolha”, sem público presente na arena montada em Pindamonhangaba. Mais uma vez, a comunicação desenvolveu um papel estratégico, fechando parceria com o Comitê Olímpico do Brasil para a transmissão ao vivo de todos os eventos nacionais no Canal Olímpico do Brasil. Os números de audiência comprovaram o sucesso da estratégia e o grande potencial que o streaming representa para a marca Judô.

## Digital - Base de fãs

|              | 2019          | 2020          | 2021          |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| TWITTER      | 22,8          | 25            | 32            |
| INSTAGRAM    | 53,5          | 57,5          | 80            |
| YOUTUBE      | 6,5           | 12,6          | 15,7          |
| FACEBOOK     | 298           | 295           | 288           |
| <b>TOTAL</b> | <b>380,8K</b> | <b>390,1K</b> | <b>415,7K</b> |

## Digital - Impressões

|              | 2020        | 2021         |
|--------------|-------------|--------------|
| TWITTER      | 3M          | 10,7M        |
| INSTAGRAM    | 2,6M        | 17,5M        |
| YOUTUBE      | 1,5M        | 1,7M         |
| FACEBOOK     | 757K        | 442K         |
| <b>TOTAL</b> | <b>7,8M</b> | <b>30,3M</b> |

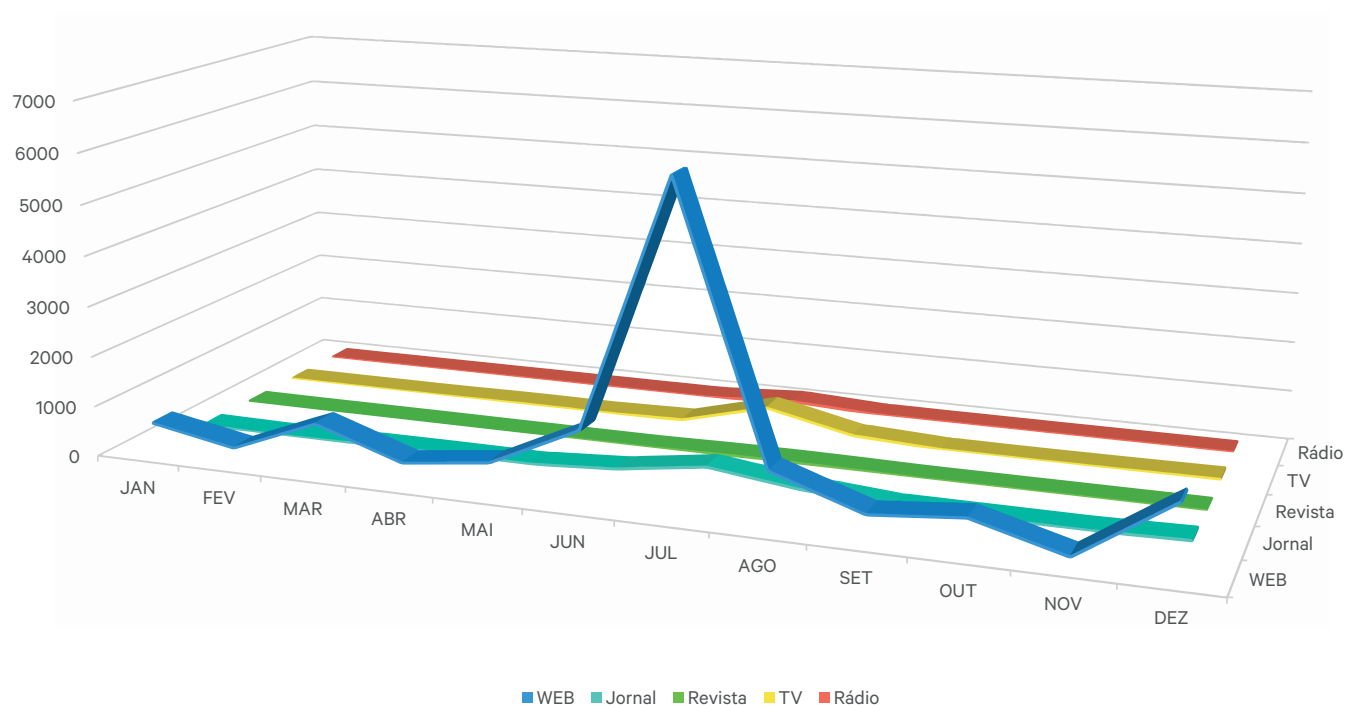
# Resultados

## Audiência das Transmissões

| EVENTO  | VISUALIZAÇÕES | TEMPO MÉDIO ASSISTIDO | NOVOS CADASTROS | DIAS DE TRANSMISSÃO | UNIQUE VIEWERS | PLATAFORMA                  |
|---|---------------|-----------------------|-----------------|---------------------|----------------|-----------------------------|
| CAMPEONATO MUNDIAL SÊNIOR BUDAPESTE 2021          | 28.049        | 15m 49s               | 9.937           | 8                   | 15.210         | CANAL OLÍMPICO DO BRASIL    |
| CAMPEONATO PAN-AMERICANO SÊNIOR GUADALAJARA 2021  | 10.340        | 01h46m55              | -               | 2                   | 4.759          | CANAL OLÍMPICO DO BRASIL    |
| CAMPEONATO BRASILEIRO SUB-21 FEMININO PINDA 2021  | 16.236        | 43m 24s               | 2.326           | 1                   | 7.159          | CANAL OLÍMPICO DO BRASIL    |
| CAMPEONATO BRASILEIRO SUB-21 MASCULINO PINDA 2021 | 17.695        | 46m 42s               | 1.792           | 1                   | 7.894          | CANAL OLÍMPICO DO BRASIL    |
| CAMPEONATO BRASILEIRO SENIOR MASCULINO PINDA 2021 | 18.252        | 44m 27s               | 3.121           | 1                   | 8.851          | CANAL OLÍMPICO DO BRASIL    |
| CAMPEONATO BRASILEIRO SENIOR FEMININO PINDA 2021  | 13.480        | 46m02                 | 1.505           | 1                   | 6.526          | CANAL OLÍMPICO DO BRASIL    |
| COPA BRASIL INTERCLUBES DE JUDÔ 2021              | -             | 11m                   | 3.900           | 4                   | 3.900          | TORCIDAJUDO.COM             |
| COPA BRASIL INTERCLUBES DE JUDÔ 2021              | 23.000        | 16m 40s               | 583             | 4                   | -              | CANAL BRASIL JUDO (YOUTUBE) |

## Judô na Imprensa em 2021

| MÍDIA            | JAN | FEV | MAR | ABR | MAI | JUN  | JUL   | AGO  | SET | OUT | NOV | DEZ  |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|-------|------|-----|-----|-----|------|
| WEB              | 604 | 290 | 973 | 400 | 610 | 1430 | 6294  | 1079 | 480 | 644 | 159 | 1372 |
| JORNAL           | 20  | 3   | 22  | 28  | 22  | 126  | 374   | 153  | 19  | 19  | 17  | 56   |
| REVISTA          | 5   |     | 3   |     |     | 1    | 25    | 21   |     |     |     | 2    |
| TV               | 3   | 2   | 1   | 15  | 10  | 41   | 483   | 98   | 9   | 4   | 10  | 23   |
| RÁDIO            |     |     |     |     |     |      | 96    | 6    | 2   |     | 1   |      |
| TOTAL GER-<br>AL | 632 |     | 999 | 443 |     | 1598 | 7.272 | 1357 | 510 | 667 | 187 | 1453 |

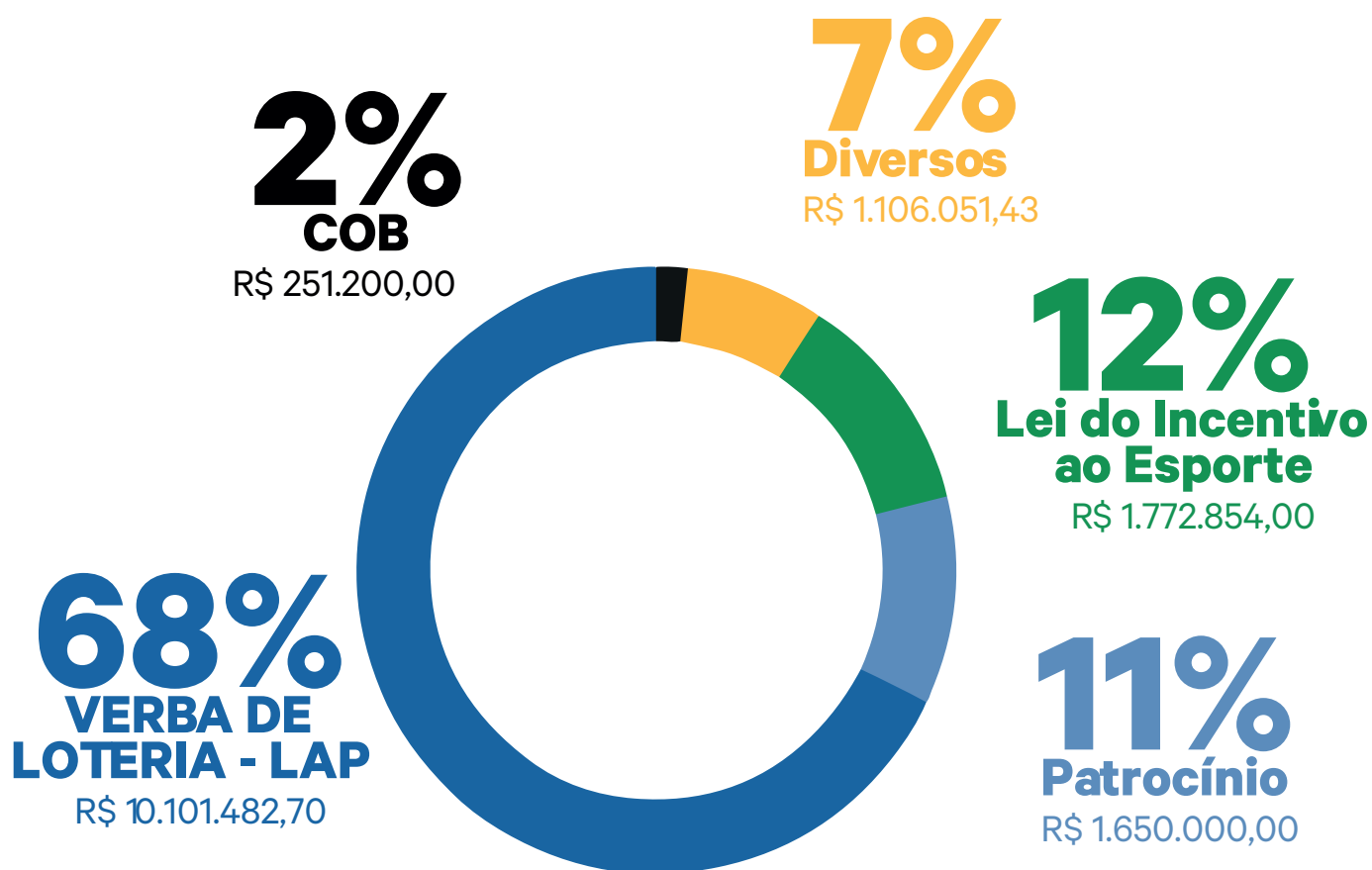


Fonte: TopClip

# RELATÓRIO DE GESTÃO FINANCEIRA 2021

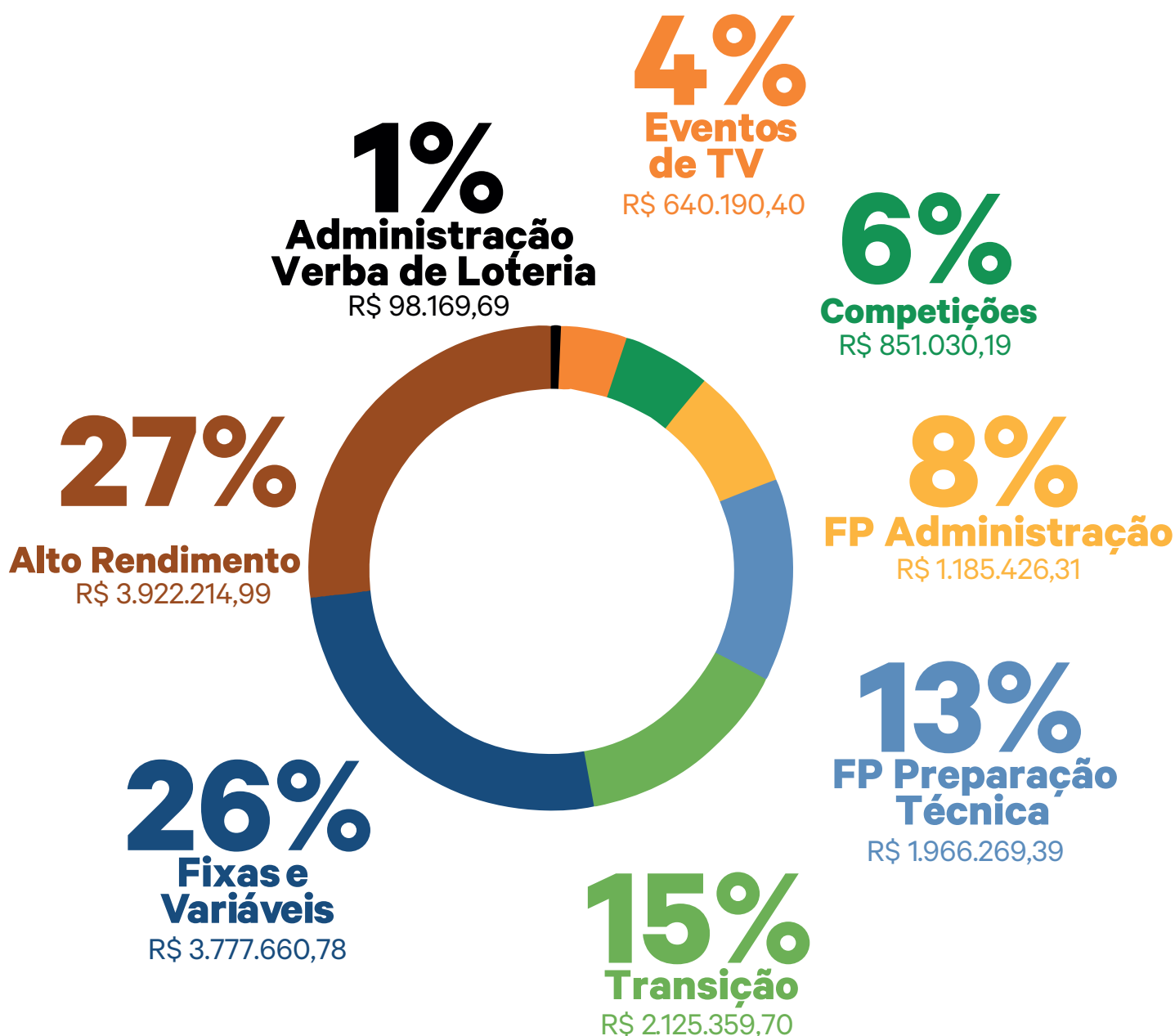


## Receitas de 2021 por Fonte



**Total: R\$ 14.881.588,13**

## Despesas de 2021 por Centro de Custo



**Total: R\$ 14.566.321,45**

\*FP: Folha de Pagamentos

# Orçamento 2021 Folha de Pagamento Administrativo

**R\$1.815.426,31**

**R\$2.103.054,80**

■ Executado ■ Planejado

| Nº           | PROJETO   | PLANEJADO               | EXECUTADO               | VARIAÇÃO              |
|--------------|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| JD001/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE JANEIRO / 2021                               | R\$ 138.300,00          | R\$ 91.826,17           | R\$ 46.473,83         |
| JD003/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE FEVEREIRO / 2021                             | R\$ 138.300,00          | R\$ 98.114,76           | R\$ 40.185,24         |
| JD010/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE MARÇO / 2021                                 | R\$ 138.300,00          | R\$ 92.493,57           | R\$ 45.806,43         |
| JD014/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE ABRIL / 2021                                 | R\$ 150.400,00          | R\$ 140.189,21          | R\$ 10.210,79         |
| JD021/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE MAIO / 2021                                  | R\$ 146.300,00          | R\$ 135.099,31          | R\$ 11.200,69         |
| JD026/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE JUNHO / 2021                                 | R\$ 152.430,00          | R\$ 138.925,11          | R\$ 13.504,89         |
| JD034/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE JULHO / 2021                                 | R\$ 161.730,00          | R\$ 140.283,36          | R\$ 21.446,64         |
| JD036/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE AGOSTO / 2021                                | R\$ 161.968,80          | R\$ 154.769,18          | R\$ 7.199,62          |
| JD038/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE SETEMBRO / 2021                              | R\$ 196.720,00          | R\$ 186.356,06          | R\$ 10.363,94         |
| JD044/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE OUTUBRO / 2021                               | R\$ 199.800,00          | R\$ 157.822,43          | R\$ 41.977,57         |
| JD049/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE NOVEMBRO / 2021 E 1<br>PARCELA DO 13 SALÁRIO | R\$ 244.120,00          | R\$ 227.189,33          | R\$ 16.930,67         |
| JD055/21     | MANUTENÇÃO DA ENTIDADE DEZEMBRO / 2021 E 2<br>PARCELA DO 13 SALÁRIO | R\$ 274.686,00          | R\$ 252.357,82          | R\$ 22.328,18         |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>R\$ 2.103.054,80</b> | <b>R\$ 1.815.426,31</b> | <b>R\$ 287.628,49</b> |

# Orçamento 2021 Folha de Pagamento Área Técnica

R\$ 1.966.269,39

R\$ 2.185.531,45

Executado Planejado

| Nº           | PROJETO  | PLANEJADO               | EXECUTADO               | VARIAÇÃO              |
|--------------|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| JD002/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - JANEIRO / 2021  | R\$ 202.375,54          | R\$ 195.972,75          | R\$ 6.402,79          |
| JD004/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - FEVEREIRO / 2021  | R\$ 208.180,42          | R\$ 201.492,51          | R\$ 6.687,91          |
| JD011/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - MARÇO / 2021  | R\$ 194.530,42          | R\$ 194.247,71          | R\$ 282,71            |
| JD015/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - ABRIL / 2021  | R\$ 194.530,42          | R\$ 181.823,55          | R\$ 12.706,87         |
| JD022/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - MAIO / 2021   | R\$ 220.130,42          | R\$ 143.333,71          | R\$ 76.796,71         |
| JD028/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - MAIO / 2021 - RESCISÃO                                  | R\$ 167.858,27          | R\$ 162.858,27          | R\$ 5.000,00          |
| JD027/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - JUNHO / 2021  | R\$ 132.232,42          | R\$ 104.663,28          | R\$ 27.569,14         |
| JD032/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - JULHO / 2021  | R\$ 126.732,42          | R\$ 126.585,13          | R\$ 147,29            |
| JD037/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - AGOSTO / 2021   | R\$ 143.655,00          | R\$ 143.655,00          | R\$ -                 |
| JD039/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - SETEMBRO / 2021   | R\$ 214.190,00          | R\$ 202.078,95          | R\$ 12.111,05         |
| JD045/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - OUTUBRO / 2021  | R\$ 90.170,00           | R\$ 74.967,12           | R\$ 15.202,88         |
| JD048/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - NOVEMBRO / 2021 E 1<br>PARCELA DO 13 SALÁRIO            | R\$ 122.470,00          | R\$ 86.788,90           | R\$ 35.681,10         |
| JD051/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - NOVEMBRO / 2021 E 1<br>PARCELA DO 13 SALÁRIO - RESCISÃO | R\$ 12.656,12           | R\$ 9.761,86            | R\$ 2.894,26          |
| JD056/21     | PREPARAÇÃO TÉCNICA - DEZEMBRO / 2021 E 2<br>PARCELA DO 13 SALÁRIO            | R\$ 155.820,00          | R\$ 138.040,65          | R\$ 17.779,35         |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>R\$ 2.185.531,45</b> | <b>R\$ 1.966.269,39</b> | <b>R\$ 219.262,06</b> |



# Orçamento 2021

## Alto Rendimento

R\$ 3.922.214,99

R\$ 4.927.482,39

Executado Planejado

| Nº       | PROJETO   | PLANEJADO      | EXECUTADO      | VARIAÇÃO       |
|----------|---|----------------|----------------|----------------|
| JD005/21 | TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - JANEIRO 2        | R\$ 316.001,00 | R\$ 263.779,16 | R\$ 52.221,84  |
| JD006/21 | GRAND SLAM TEL AVIV                                     | R\$ 440.000,00 | R\$ 229.138,52 | R\$ 210.861,48 |
| JD008/21 | GRAND SLAM TEL AVIV (FASE 2)                            | R\$ 280.000,00 | R\$ 270.390,99 | R\$ 9.609,01   |
| JD009/21 | GRAND SLAM TASHKENT                                     | R\$ 459.633,81 | R\$ 453.787,70 | R\$ 5.846,11   |
| JD012/21 | GRAND SLAM TASHKENT (FASE 2)                            | R\$ 28.047,00  | R\$ 19.483,01  | R\$ 8.563,99   |
| JD013/21 | TC GOLEM, GRAND SLAM + TC TBILISI e GRAND SLAM AN-TALYA | R\$ 60.000,00  | R\$ 34.502,51  | R\$ 25.497,49  |
| JD016/21 | CAMPEONATO E OPEN PANAMENRCANO SENIOR                   | R\$ 386.698,50 | R\$ 311.216,08 | R\$ 75.482,42  |
| JD017/21 | CAMPEONATO E OPEN PANAMENRCANO SENIOR - FASE 2          | R\$ 86.334,98  | R\$ 50.712,39  | R\$ 35.622,59  |
| JD020/21 | GRAND SLAM E TC KAZAN                                   | R\$ 548.400,00 | R\$ 447.367,30 | R\$ 101.032,70 |
| JD023/21 | CAMPEONATO MUNDIAL SÊNIOR (FASE 1)                      | R\$ 209.800,29 | R\$ 185.956,70 | R\$ 23.843,59  |
| JD024/21 | CAMPEONATO MUNDIAL SÊNIOR (FASE 2)                      | R\$ 479.161,89 | R\$ 424.171,37 | R\$ 54.990,52  |
| JD030/21 | LOCOMOÇÃO DE ATLETAS - VACINAÇÃO PARA JOGOS OLÍMPICOS   | R\$ 8.000,00   | R\$ 4.201,89   | R\$ 3.798,11   |
| JD031/21 | PROGRAMA TC HAMAMATSU E JOGOS OLÍMPICOS TOQUIO          | R\$ 105.018,98 | R\$ 64.697,45  | R\$ 40.321,53  |
| JD040/21 | GRAND PRIX ZAGREB (M/F)                                 | R\$ 207.179,06 | R\$ 85.125,47  | R\$ 122.053,59 |
| JD042/21 | GRAND SLAM - PARIS - FRA (FASE 1)                       | R\$ 126.152,70 | R\$ 85.981,44  | R\$ 40.171,26  |

| <b>Nº</b>            | <b>PROJETO</b>                                      | <b>PLANEJADO</b>        | <b>EXECUTADO</b>        | <b>VARIAÇÃO</b>         |
|----------------------|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| JD043/21             | GRAND SLAM - PARIS - FRA (FASE 2)                   | R\$ 79.000,00           | R\$ 78.996,95           | R\$ 3,05                |
| JD047/21             | GRAND SLAM - BAKU                                   | R\$ 172.206,19          | R\$ 150.884,84          | R\$ 21.321,35           |
| JD052/21             | GRAND SLAM - ABU DHABI                              | R\$ 89.389,04           | R\$ 75.096,08           | R\$ 14.292,96           |
| JD057/21             | SELETIVA OLÍMPICA (FASE 1)                          | R\$ 214.700,00          | R\$ 145.148,78          | R\$ 69.551,22           |
| JD058/21             | SELETIVA OLÍMPICA (FASE 2)                          | R\$ 34.300,00           | R\$ 34.300,00           | R\$ -                   |
| JD059/21             | TREINAMENTO E AVALIAÇÃO DE ATLETAS - RIO DE JANEIRO | R\$ 347.258,95          | R\$ 266.574,65          | R\$ 80.684,30           |
| 58000.010409/2018-51 | TREINAMENTO DE CAMPO - PINDAMONHANGABA - SP         | R\$ 250.200,00          | R\$ 240.701,71          | R\$ 9.498,29            |
| <b>TOTAL</b>         |   | <b>R\$ 4.927.482,39</b> | <b>R\$ 3.922.214,99</b> | <b>R\$ 1.005.267,40</b> |

# Orçamento 2021

## Equipes de Transição

R\$ 2.125.359,70

R\$ 2.654.373,91

Executado Planejado

| Nº                   | PROJETO  | PLANEJADO               | EXECUTADO               | VARIAÇÃO              |
|----------------------|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| JD018/21             | TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - ABRIL (FASE 1)            | R\$ 171.788,76          | R\$ 156.741,07          | R\$ 15.047,69         |
| JD019/21             | TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - ABRIL (FASE 2)            | R\$ 63.459,80           | R\$ 15.000,01           | R\$ 48.459,79         |
| JD025/21             | (DES) TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - MAIO                | R\$ 200.464,90          | R\$ 175.959,73          | R\$ 24.505,17         |
| JD029/21             | (DES) TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - JUNHO               | R\$ 150.844,92          | R\$ 142.205,47          | R\$ 8.639,45          |
| JD033/21             | (DES) TREINAMENTO DE CAMPO PINDAMONHANGABA - JUNHO 2             | R\$ 162.554,22          | R\$ 141.545,60          | R\$ 21.008,62         |
| JD035/21             | (DES) PANAMERICANO SUB 21 E TREINAMENTO DE CAMPO                 | R\$ 336.336,00          | R\$ 266.899,95          | R\$ 69.436,05         |
| JD041/21             | (DES) ACLIMATAÇÃO E CAMPEONATO MUNDIAL SUB-21 - ITÁLIA           | R\$ 493.905,79          | R\$ 439.535,55          | R\$ 54.370,24         |
| JD046/21             | (DES) CAMPEONATO E TREINAMENTO DE CAMPO BRASILEIRO SUB 21 FEM    | R\$ 101.534,44          | R\$ 94.051,43           | R\$ 7.483,01          |
| JD050/21             | (DES) CAMPEONATO E TREINAMENTO DE CAMPO BRASILEIRO SUB 21 MAS    | R\$ 107.554,58          | R\$ 90.060,50           | R\$ 17.494,08         |
| JD053/21             | (DES) ACLIMATAÇÃO E JOGOS PANAMERICANOS JUNIOR - CALI - COLOMBIA | R\$ 80.000,00           | R\$ 55.066,47           | R\$ 24.933,53         |
| JD060/21             | (DES) ESTÁGIO INTERNACIONAL SUB23                                | R\$ 82.000,00           | R\$ -                   | R\$ 82.000,00         |
| 58000.010536.2018-51 | TREINAMENTO DE CAMPO - PINDAMONHANGABA - SP                      | R\$ 131.227,59          | R\$ 117.345,06          | R\$ 13.882,53         |
| 58000.010536.2018-51 | TREINAMENTO DE CAMPO - PINDAMONHANGABA - SP                      | R\$ 95.086,38           | R\$ 19.429,82           | R\$ 75.656,56         |
| 58000.010536.2018-51 | ESTÁGIO TÉCNICO INTERNACIONAL - TÓQUIO - JAPÃO                   | R\$ 180.221,53          | R\$ 195.904,20          | -R\$ 15.682,67        |
| SICONV               | TREINAMENTO DE CAMPO - PINDAMONHANGABA - SP                      | R\$ 297.395,00          | R\$ 215.614,84          | R\$ 81.780,16         |
| <b>TOTAL</b>         |  | <b>R\$ 2.654.373,91</b> | <b>R\$ 2.125.359,70</b> | <b>R\$ 529.014,21</b> |

# Orçamento 2021

## Gestão de Competições

R\$ 851.030,19

R\$ 1.536.057,93

Executado Planejado

| Nº                   | PROJETO   | PLANEJADO               | EXECUTADO             | VARIAÇÃO              |
|----------------------|---|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| JD054/21             | CAMPEONATO BRASILEIRO SENIOR                      | R\$ 80.000,00           | R\$ 50.881,90         | R\$ 29.118,10         |
| 71000.030635/2019-06 | CAMPEONATO BRASILEIRO SENIOR                      | R\$ 486.533,86          | R\$ 335.296,03        | R\$ 151.237,83        |
| 71000.030635/2019-06 | CAMPEONATO BRASILEIRO SUB-21 -<br>ETAPA FEMININA  | R\$ 477.689,17          | R\$ 228.439,25        | R\$ 249.249,92        |
| 71000.030635/2019-06 | CAMPEONATO BRASILEIRO SUB-21 -<br>ETAPA MASCULINA | R\$ 491.834,90          | R\$ 236.413,01        | R\$ 255.421,89        |
| <b>TOTAL</b>         |   | <b>R\$ 1.536.057,93</b> | <b>R\$ 851.030,19</b> | <b>R\$ 685.027,74</b> |

# Orçamento 2021

## Administração verba de loterias

R\$ 98.169,69

R\$ 155.208,22

■ Executado ■ Planejado

| Nº       | PROJETO                         | PLANEJADO      | EXECUTADO     | VARIAÇÃO      |
|----------|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| JD007/21 | ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 2021 | R\$ 150.200,50 | R\$ 93.161,97 | R\$ 57.038,53 |
| -        | OUVIDORIA 2021                  | R\$ 5.007,72   | R\$ 5.007,72  | R\$ -         |
| TOTAL    |                                 | R\$ 155.208,22 | R\$ 98.169,69 | R\$ 57.038,53 |

# Orçamento 2021

## Eventos de Televisão

R\$ 640.190,40

R\$ 710.627,66

Executado Planejado

| Nº                | PROJETO                      | PLANEJADO             | EXECUTADO             | VARIAÇÃO             |
|-------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| RECURSOS PRÓPRIOS | HOSPEDAGEM/ ALIMENTAÇÃO      | R\$ 150.000,00        | R\$ 141.980,00        | R\$ 8.020,00         |
| RECURSOS PRÓPRIOS | PRODUÇÃO                     | R\$ 59.470,00         | R\$ 57.550,00         | R\$ 1.920,00         |
| RECURSOS PRÓPRIOS | TRANSPORTE AÉREO / TERRESTRE | R\$ 50.000,00         | R\$ 44.495,00         | R\$ 5.505,00         |
| RECURSOS PRÓPRIOS | TRANSMISSÃO DE TV            | R\$ 180.250,00        | R\$ 127.000,00        | R\$ 53.250,00        |
| RECURSOS PRÓPRIOS | SERVIÇOS MÉDICOS             | R\$ 20.000,00         | R\$ 19.145,40         | R\$ 854,60           |
| RECURSOS PRÓPRIOS | INFRAESTRUTURA               | R\$ 237.700,00        | R\$ 237.700,00        | R\$ -                |
| RECURSOS PRÓPRIOS | ENTRETERIMENTO / CERIMONIAL  | R\$ 10.000,00         | R\$ 10.000,00         | R\$ -                |
| RECURSOS PRÓPRIOS | PREMIAÇÃO                    | R\$ 1.920,00          | R\$ 1.440,00          | R\$ 480,00           |
| RECURSOS PRÓPRIOS | SEGURO                       | R\$ 1.287,66          | R\$ 880,00            | R\$ 407,66           |
| <b>TOTAL</b>      |                              | <b>R\$ 710.627,66</b> | <b>R\$ 640.190,40</b> | <b>R\$ 70.437,26</b> |

# Orçamento 2021

## Despesas fixas e variáveis

R\$ 3.777.660,78

R\$ 3.196.422,20

Executado Planejado

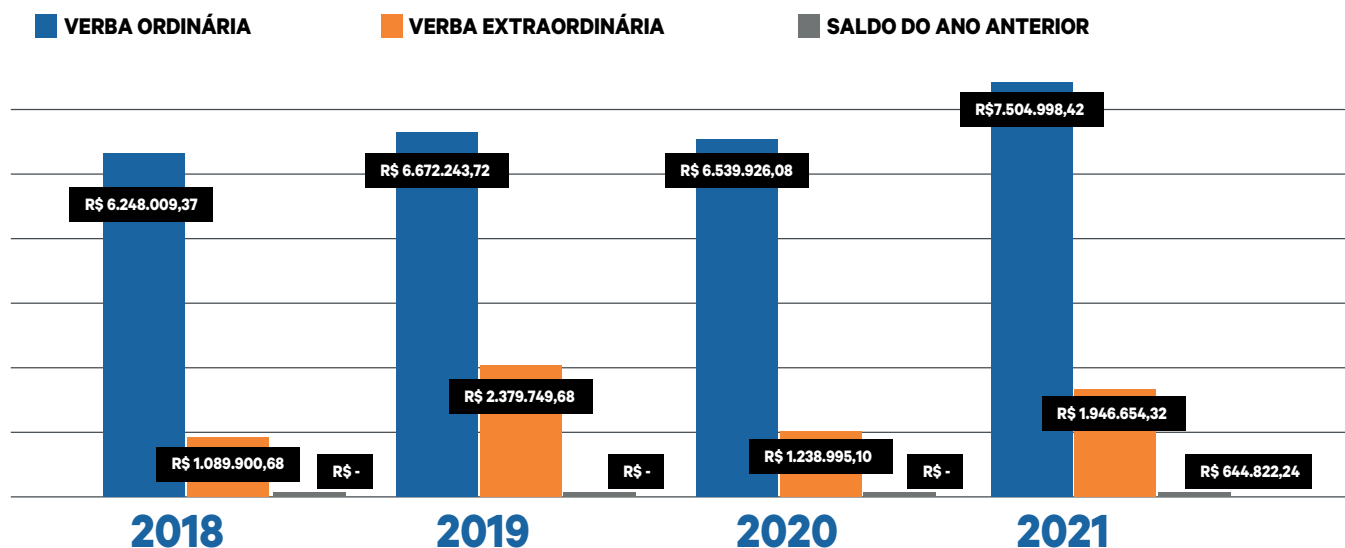
| CENTRO DE CUSTO                    | EXECUTADO      | CENTRO DE CUSTO               | EXECUTADO      |
|------------------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
| Água e Esgoto                      | R\$ 23.245,91  | Internet                      | R\$ 31.030,34  |
| Alugueis                           | R\$ 546.742,70 | IPVA/Licenciamento            | R\$ 8.053,06   |
| Assessorias                        | R\$ 455.715,69 | ITR                           | R\$ 389,86     |
| Automóveis                         | R\$ 164.916,40 | Jornais e Revistas            | R\$ 35.365,00  |
| Autônomos                          | R\$ 72.459,86  | Licença de Software           | R\$ 30.583,89  |
| Branding                           | R\$ 82.972,04  | Manutenção de Ar              | R\$ 6.012,85   |
| Capacitação/Brindes/Eventos        | R\$ 9.235,00   | Manutenção de Equipamentos    | R\$ 400,00     |
| Captação de Recursos               | R\$ 655.379,91 | Manutenção de Hardware        | R\$ 147.538,84 |
| Conciliação Judicial               | R\$ 10.000,00  | Manutenção Predial            | R\$ 6.448,10   |
| Consultoria                        | R\$ 16.670,00  | Manutenção Website/Sistema    | R\$ 112.268,92 |
| Contabilidade                      | R\$ 156.788,68 | Móveis                        | R\$ 1.189,41   |
| COFINS                             | R\$ 1.847,68   | Obras e Reparos               | R\$ 19.167,50  |
| Cópias/ Cartório/ Gráfica/ Ofícios | R\$ 24.785,82  | Plano de Saúde e Odontológico | R\$ 219.191,85 |
| Correios                           | R\$ 7.587,19   | Reembolso de Despesas         | R\$ 55.786,04  |
| Diárias                            | R\$ 3.943,40   | Registro de Domínio           | R\$ 1.350,00   |

| <b>CENTRO DE CUSTO</b>                 | <b>EXECUTADO</b> | <b>CENTRO DE CUSTO</b>             | <b>EXECUTADO</b> |
|--|------------------|------------------------------------|------------------|
| Diversos                               | R\$ 142.219,47   | Seguros                            | R\$ 7.408,82     |
| Energia                                | R\$ 49.577,95    | Serviços por Assinatura            | R\$ 9.621,56     |
| Equipamentos                           | R\$ 36.651,37    | Serviços Técnicos                  | R\$ 281.400,00   |
| Escritório/ Limpeza/ Informática/ Copa | R\$ 10.223,68    | Tarifas                            | R\$ 28.548,25    |
| Estacionamento/Pedágio                 | R\$ 1.321,15     | Taxas Judiciais                    | R\$ 3.137,64     |
| Estagiários                            | R\$ 1.000,00     | Telefonia e Internet Móvel         | R\$ 18.954,47    |
| Fundo Fixo                             | R\$ 4.129,92     | Telefonia Fixa                     | R\$ 9.074,99     |
| Gás                                    | R\$ 687,41       | Transporte de Documentos/Materiais | R\$ 5.505,50     |
| Marketing                              | R\$ 16.862,25    | Uniforme                           | R\$ 2.364,00     |
| Hospedagem                             | R\$ 1.886,69     | Vale Alimentação/Refeição          | R\$ 159.215,70   |
| Hospedagem de Site                     | R\$ 55.056,11    | Vale Transporte                    | R\$ 25.747,91    |
| <b>TOTAL</b>                           |                  | <b>R\$ 3.777.660,78</b>            |                  |



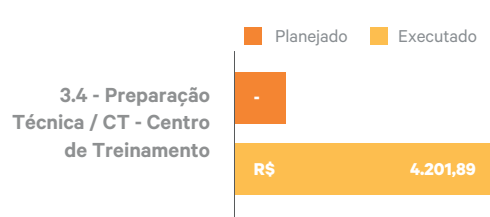
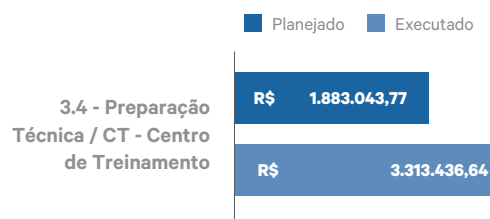
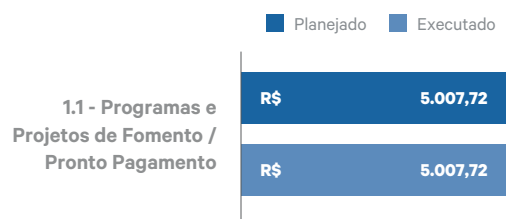
## Verbas de Loteria **Evolução**

|                 | ANO  | VERBA ORDINÁRIA  | VERBA EXTRAORDINÁRIA | SALDO DO ANO ANTERIOR | RESÍDUO / DEDUÇÃO | TOTAL             |
|-----------------|------|------------------|----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>EVOLUÇÃO</b> | 2018 | R\$ 6.248.099,37 | R\$ 1.089.900,68     | R\$ -                 | -R\$ 215.971,18   | R\$ 7.122.028,87  |
|                 | 2019 | R\$ 6.672.243,72 | R\$ 2.379.749,68     | R\$ -                 | R\$ 58.265,24     | R\$ 9.110.258,64  |
|                 | 2020 | R\$ 6.539.926,08 | R\$ 1.238.995,10     | R\$ -                 | -R\$ 4.793,25     | R\$ 7.774.127,93  |
|                 | 2021 | R\$ 7.504.998,42 | R\$ 1.946.654,32     | R\$ 644.822,24        | -R\$ 5.007,72     | R\$ 10.091.467,26 |



# Orçamento 2021

## Verba de Loteria

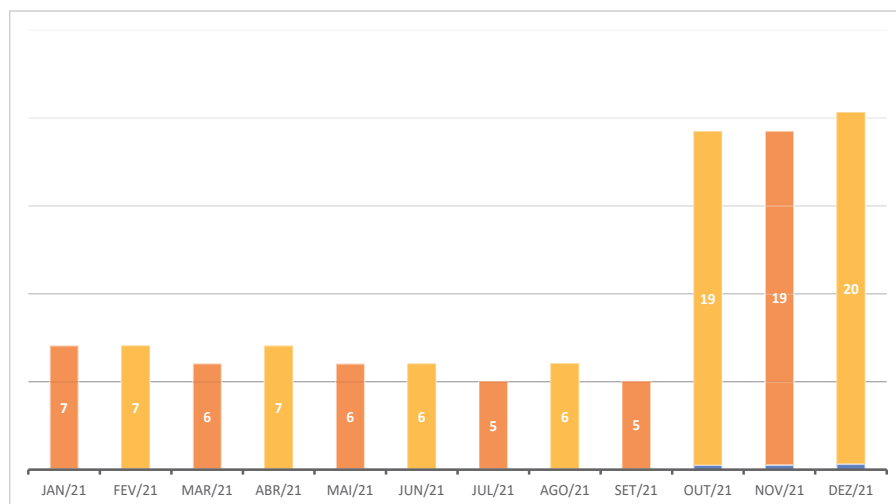


| ITENS DA LEI   | PLANEJADO               | EXECUTADO                |
|--|-------------------------|--------------------------|
| 1.1 - Programas e Projetos de Fomento / Pronto Pagamento               | R\$ 5.007,72            | R\$ 5.007,72             |
| 1.2 - Desenvolvimento e Manutenção do Desporto. Manutenção da Entidade | R\$ 1.831.493,09        | R\$ 2.007.388,26         |
| 2.3 - Formação de Recursos Humanos                                     | R\$ 73.795,00           | R\$ -                    |
| 3.4 - Preparação Técnica / CT - Centro de Treinamento                  | R\$ 1.883.043,77        | R\$ 3.313.436,64         |
| 3.5 - Manutenção e Locomoção de Atleta                                 | R\$ -                   | R\$ 4.201,89             |
| 4.6 - Participação em Eventos Desportivos                              | R\$ 3.711.658,84        | R\$ 4.719.525,41         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>R\$ 7.504.998,42</b> | <b>R\$ 10.049.559,92</b> |

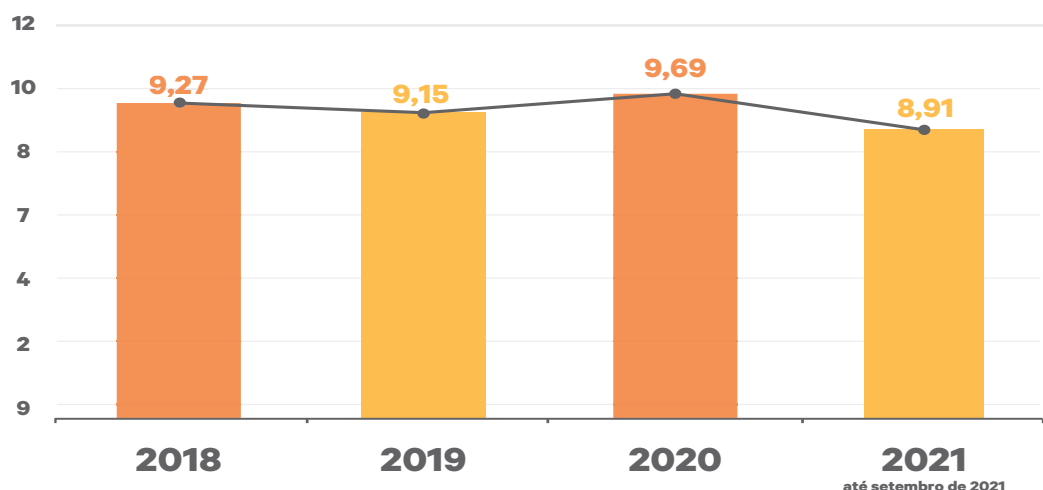
A diferença entre o Planejado e Executado foi suprida por meio da **verba extraordinária** repassada pelo COB.

## Índice de desempenho nas prestações de contas para o PDR - Política de Descentralização de Recursos do COB

| MÊS    | PONTUAÇÃO | POSIÇÃO |
|--------|-----------|---------|
| jan/21 | 0,057692  | 7       |
| fev/21 | 0,054054  | 7       |
| mar/21 | 0,037879  | 6       |
| abr/21 | 0,034483  | 7       |
| mai/21 | 0,031250  | 6       |
| jun/21 | 0,030000  | 6       |
| jul/21 | 0,025000  | 5       |
| ago/21 | 0,041667  | 6       |
| set/21 | 0,039474  | 5       |
| out/21 | 0,2489    | 19      |
| nov/21 | 0,2673    | 19      |
| dez/21 | 0,3294    | 20      |



## Comparativo anual índice GET



$$\text{ÍNDICE GET} = \frac{\text{PERGUNTAS ATENDIDAS} \times \text{PESO TEMAS}}{\sum \text{TOTAL DE PERGUNTAS} \times \text{PESO TEMAS}}$$

OBS: CONSIDERANDO SOMENTE OS NÍVEIS-ALVO 1,2 E 3

# LIE - Lei de Incentivo ao Esporte

## Evolução

### Competições

| ANO  | PROJETO              | APROVADO         | CAPTADO          | EXECUTADO      | STATUS      |
|------|----------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
| 2018 | 58000.114753/2017-38 | R\$ 2.713.859,48 | R\$ 1.000.000,00 | R\$ 986.919,53 | FINALIZADO  |
| 2019 | 58000.010560/2018-90 | R\$ 4.990.470,39 | R\$ 1.136.826,75 | R\$ 914.429,99 | EM EXECUÇÃO |
| 2020 | 71000.030635/2019-06 | R\$ 3.557.049,44 | R\$ 1.885.940,00 | R\$ 898.333,52 | EM EXECUÇÃO |
| 2021 | 71000.053382/2020-74 | R\$ 2.242.481,14 | R\$ 1.390.000,00 | R\$ -          | EM CAPTAÇÃO |

### Eventos de Televisão

| ANO  | PROJETO              | APROVADO         | CAPTADO          | EXECUTADO        | STATUS     |
|------|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
| 2019 | 58000.009368/2018-51 | R\$ 2.687.144,74 | R\$ 1.607.000,00 | R\$ 1.362.891,60 | FINALIZADO |

### Suporte às Federações

| ANO  | PROJETO              | APROVADO         | CAPTADO          | EXECUTADO | STATUS      |
|------|----------------------|------------------|------------------|-----------|-------------|
| 2021 | 71000.044066/2020-10 | R\$ 2.716.898,97 | R\$ 2.716.898,97 | R\$ -     | EM EXECUÇÃO |

### Transição

| ANO  | PROJETO              | APROVADO         | CAPTADO          | EXECUTADO        | STATUS            |
|------|----------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 2018 | 58000.114334/2017-04 | R\$ 2.586.662,56 | R\$ 1.500.000,00 | R\$ 1.305.055,08 | FINALIZADO        |
| 2019 | 58000.010536/2018-51 | R\$ 2.880.698,45 | R\$ 1.859.727,17 | R\$ 332.679,08   | EM EXECUÇÃO       |
| 2020 | 71000.047007/2019-51 | R\$ 2.231.121,38 | R\$ 490.000,00   | R\$ -            | EM FASE DE AJUSTE |
| 2021 | 71000.052743/2020-65 | R\$ 2.000.881,72 | R\$ 450.000,00   | R\$ -            | EM CAPTAÇÃO       |

## Alto Rendimento

| ANO  | PROJETO                                      | APROVADO         | CAPTADO          | EXECUTADO        | STATUS            |
|------|--|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 2018 | 58000.114335/2017-41                         | R\$ 1.053.743,25 | R\$ 800.000,00   | R\$ 776.891,29   | FINALIZADO        |
| 2019 | 58000.010409/2018-51<br>58000.004533/2019-69 | R\$ 5.737.676,31 | R\$ 2.800.000,00 | R\$ 2.364.062,74 | FINALIZADO        |
| 2020 | 71000.042263/2019-52                         | R\$ 1.632.351,56 | R\$ 330.000,00   | R\$ -            | EM FASE DE AJUSTE |
| 2021 | 71000.045930/2020-92                         | R\$ 799.183,51   | R\$ 535.070,52   | R\$ -            | EM CAPTAÇÃO       |

## Avança Judô

| ANO  | PROJETO              | APROVADO       | TRANSFERIDO    | CORRIGIDO      | STATUS            |
|------|----------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|
| 2017 | 58000.114337/2017-30 | R\$ 886.259,89 | R\$ 267.228,33 | R\$ 273.026,11 | EM FASE DE AJUSTE |

Foi transferido em 2020 o saldo do projeto de eventos de Televisão no valor de R\$ 267.228,33 e o mesmo corrigido em Dezembro/ 21, para a execução do Avança Judô.

## SICONV Evolução

| ANO                    | APROVADO         | EXECUTADO        | STATUS      |
|------------------------|------------------|------------------|-------------|
| 2014 - BASE            | R\$ 6.472.616,24 | R\$ 5.957.364,19 | FINALIZADO  |
| 2018 - EVENTOS         | R\$ 271.273,85   | R\$ 211.808,23   | FINALIZADO  |
| 2018 - ALTO RENDIMENTO | R\$ 998.832,00   | R\$ 927.702,55   | EM EXECUÇÃO |

| PROJETO (SICONV)  | EVENTO  | PLANEJADO - 2021 | EXECUTADO - 2021 | SALDO         |
|---|---|------------------|------------------|---------------|
| Preparação de atletas e participações em treinamentos e competições visando a renovação da equipe olímpica de judô (Convênio 880717/2018) | Treinamento de Campo Pindamonhangaba/SP (03-12.08.2021) | R\$ 297.395,00   | R\$ 215.614,84   | R\$ 81.780,16 |

O SICONV está sendo utilizado pelas áreas de Alto Rendimento e Transição.

# Patrocinadores

PATROCINADOR MASTER



PATROCINADOR OFICIAL

FORNECEDOR OFICIAL



PARCEIROS DE MÍDIA



Lei de  
Incentivo ao  
Esporte

SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL

# Federações filiadas



**FAJU**  
Federação Alagoana de Judô  
Presidente: Antonio Luiz Milhazes Filho



**FAJ**  
Federação Amapaense de Judô  
Presidente: Adriano Barbosa Lins



**FEBAJU**  
Federação Baiana de Judô  
Presidente: Marcelo Ornelas Da Cruz França Moreira



**FCJ**  
Federação Catarinense de Judô  
Presidente: Moises Gonzaga Penso



**FECJU**  
Federação Cearense de Judô  
Presidente: Amaurilio Marques Gomes



**FJERN**  
Federação de Judô do Estado do Rio Grande do Norte  
Presidente: Herbert Fonseca Maia



**FJMS**  
Federação de Judô do Mato Grosso do Sul  
Presidente: José Ovidio Duarte da Silva



**FEJ**  
Federação Espiritossantense de Judô  
Presidente: Marcio de Oliveira Almeida



**FGJ**  
Federação Gaúcha de Judô  
Presidente: Luiz Bayard Martins dos Santos



**FEGOJU**  
Federação Goiana de Judô  
Presidente: Josmar Amaral Gonçalves



**FMJ**  
Federação Mineira de Judô  
Presidente: Luiz Augusto Martins Teixeira



**FPAJU**  
Federação Paraense de Judô  
Presidente: Alcindo Rabelo Campos



**FEPAJU**  
Federação Paraibana de Judô  
Presidente: Adjailson Fernandes Coutinho



**FPRJ**  
Federação Paranaense de Judô  
Presidente: Helder Marcos Faggion



**FEJUR**  
Federação de Judô de Rondônia  
Presidente: Antônio Carlos Tenorio



**FEJAMA**  
Federação de Judô do Amazonas  
Presidente: David Souza de Azevedo



**FEJURR**  
Federação de Judô do Estado de Roraima  
Presidente: Paulo Cezar de Oliveira Ferreira



**FEJET**  
Federação de Judô do Estado de Tocantins  
Presidente: Georgeton Thome Burjar Moura Pacheco



**FJEAC**  
Federação de Judô do Estado do Acre  
Presidente: Delfino Batista da Cunha Filho



**FJERJ**  
Federação Judô Estado Rio Janeiro  
Presidente: Jucinei Gonçalves da Costa



**FMJ**  
Federação Maranhense de Judô  
Presidente: Francisco Manoel de Oliveira Neto



**FMTJ**  
Federação Matogrossense de Judô  
Presidente: Fernando Moimaz



**FEMEJU**  
Federação Metropolitana de Judô  
Presidente: Luiz Gonzaga Filho



**FPJ**  
Federação Paulista de Judô  
Presidente: Alessandro Panitz Puglia



**FPJU**  
Federação Pernambucana de Judô  
Presidente: Jaciano Delmiro da Silva



**FPIJ**  
Federação Piauiense de Judô  
Presidente: Reginaldo Azevedo da Fonseca



**FSJ**  
Federação Sergipana de Judô  
Presidente: Euder Melo de Lima





  /BrasilJudo

  /NoticiasCBJ

[cbj.com.br](http://cbj.com.br)

