



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Data: 22/09/2026

Sessão: 09h30 às 11h32m

Local: CBJ / Telepresencial

PARTICIPANTES

Membros do Conselho de Administração	Convidados
Presencialmente: 1. Paulo Wanderley Teixeira, Presidente 2. Marcelo Ornelas, 2º Vice-presidente da CBJ 3. Luiz Rodolfo, representante da Federação Maranhense de Judô 4. Jose Ovidio Duarte da Silva, representante da Federação de Judô do Mato Grosso do Sul 5. Fabio Fleischhauer, membro independente Remotamente: 6. Jaciano Delmiro, 1º Vice-presidente da CBJ 7. Solange Pessoa, 3ª Vice-presidente da CBJ 8. Antônio Ferreira Martins, membro independente 9. Anderson Silva Machado, membro independente 10. Stanley Torres, representante dos Atletas	1. Kenji Saito – Diretor Geral da CBJ 2. Robnelson Felix Ferreira – Diretor Administrativo da CBJ 3. Julio Magalhães – Assessor Jurídico 4. Camila Dantas – Gerente de Comunicação

PAUTA

1. Dar ciência da proposta de reforma do Estatuto Social a ser submetida à Assembleia Geral Extraordinária de 23 de setembro de 2026;
2. Monitoramento do Planejamento Estratégico: apresentação dos indicadores, desvios e planos de ação, para deliberação e validação;
3. Monitoramento dos indicadores de risco referentes ao 3º trimestre de 2026, para deliberação.

ATA

Aos vinte e dois dias do mês de setembro de dois mil e vinte e seis, realizou-se reunião ordinária do Conselho de Administração da Confederação Brasileira de Judô – CBJ, com a participação dos membros do Conselho de Administração e representantes da gestão da entidade. Verificado o quórum necessário, foi declarada aberta a reunião.

Inicialmente, foi apresentada ao Conselho de Administração informação acerca da proposta de reforma do Estatuto da Confederação Brasileira de Judô, a ser submetida à apreciação e deliberação da Assembleia Geral Extraordinária da CBJ, convocada para o dia 23 de setembro de 2026.

Foi informado que a proposta foi construída a partir de amplo processo de análise e consulta, envolvendo grupo de trabalho constituído para apresentar sugestões e contribuições, bem como manifestações encaminhadas pelos Presidentes das Federações filiadas. Ressaltou-se que os prazos inicialmente estabelecidos foram ampliados a pedido das Federações, com o objetivo de assegurar maior transparência e participação no processo.

INFORMATIVO:

1. Dar ciência da proposta de reforma do Estatuto Social a ser submetida à Assembleia Geral Extraordinária de 23 de setembro de 2026

Foi apresentada ao Conselho de Administração a proposta de reforma do Estatuto Social da Confederação Brasileira de Judô, a ser submetida à apreciação e deliberação da Assembleia Geral Extraordinária convocada para 23 de setembro de 2026. Informou-se que a proposta foi elaborada a partir de processo participativo, com contribuições de grupo de trabalho e das Federações filiadas, visando atualizar o Estatuto, adequá-lo à legislação vigente e às boas práticas de governança, conferir maior clareza às competências dos órgãos da CBJ e concentrar em regulamentos as matérias de natureza operacional. Também foram apresentados os principais ajustes relacionados à representatividade dos segmentos da comunidade do Judô, ao fortalecimento da governança, da gestão de riscos e dos mecanismos de fiscalização e controle, bem como informado que os normativos decorrentes da reforma estatutária serão submetidos ao Conselho de Administração após eventual aprovação pela Assembleia Geral, no prazo previsto no Estatuto.

DELIBERAÇÃO:

2. Monitoramento do Planejamento Estratégico: apresentação dos indicadores, desvios e planos de ação, para deliberação e validação;

Foram apresentados ao Conselho de Administração os relatórios de acompanhamento dos indicadores e metas do Planejamento Estratégico da CBJ, com destaque para a evolução dos resultados, os principais desvios identificados e os respectivos planos de ação.

Durante a discussão, foram abordados aspectos relacionados à revisão periódica das metas e ao aprimoramento dos indicadores, especialmente aqueles vinculados à comunicação institucional e ao engajamento nas redes sociais, ressaltando-se a adoção de metodologia de acompanhamento mais adequada e a inclusão da taxa de engajamento como indicador estratégico.

Foi solicitado que, na próxima reunião, seja apresentado estudo comparativo dos indicadores de engajamento da CBJ em relação a outras entidades esportivas, visando subsidiar futuras avaliações e aperfeiçoamentos.

O Conselho deliberou pela continuidade do monitoramento sistemático do Planejamento Estratégico, com revisão das metas quando necessária e acompanhamento dos planos de ação destinados aos indicadores que apresentem risco de não atingimento.

3. Monitoramento dos indicadores de risco referentes ao 3º trimestre de 2026, para deliberação.

O Conselho de Administração apreciou o relatório de monitoramento da matriz de riscos da CBJ, contemplando os principais riscos institucionais, seus níveis de impacto e probabilidade, bem como as medidas de mitigação em andamento.

Foram destacadas ações relacionadas à gestão de riscos nas áreas de integridade, controle orçamentário, execução de projetos, prevenção à fraude e à corrupção, ambiente de trabalho e integridade esportiva, incluindo iniciativas de capacitação e prevenção relacionadas à NR-1 e à política antidoping.

Também foi discutida a necessidade de incorporar ao monitoramento o risco relacionado à manipulação de resultados esportivos, bem como de manter a matriz de riscos permanentemente atualizada e acompanhada, com revisão periódica das medidas de mitigação.

O Conselho deliberou pela manutenção do monitoramento contínuo da matriz de riscos e pelo aprimoramento dos mecanismos de prevenção, controle e governança da entidade.

4. Governança, sustentabilidade e perspectivas futuras

Na parte final da reunião, foram discutidos temas relacionados ao fortalecimento da governança da CBJ, ao desenvolvimento institucional das Federações filiadas e à sustentabilidade financeira da entidade.

Destacou-se a importância da capacitação das Federações, da diversificação das fontes de recursos e do planejamento de longo prazo como instrumentos para assegurar a continuidade e o fortalecimento do Judô brasileiro.

Foi apresentada proposta para construção de uma visão estratégica de longo prazo para a CBJ, com horizonte para os próximos ciclos olímpicos, denominada, em caráter preliminar, "CBJ 2040". A Presidência acolheu a iniciativa e solicitou ao Conselheiro Antônio Ferreira Martins a elaboração de proposta a ser oportunamente submetida à apreciação do Conselho de Administração.

5. Encerramento

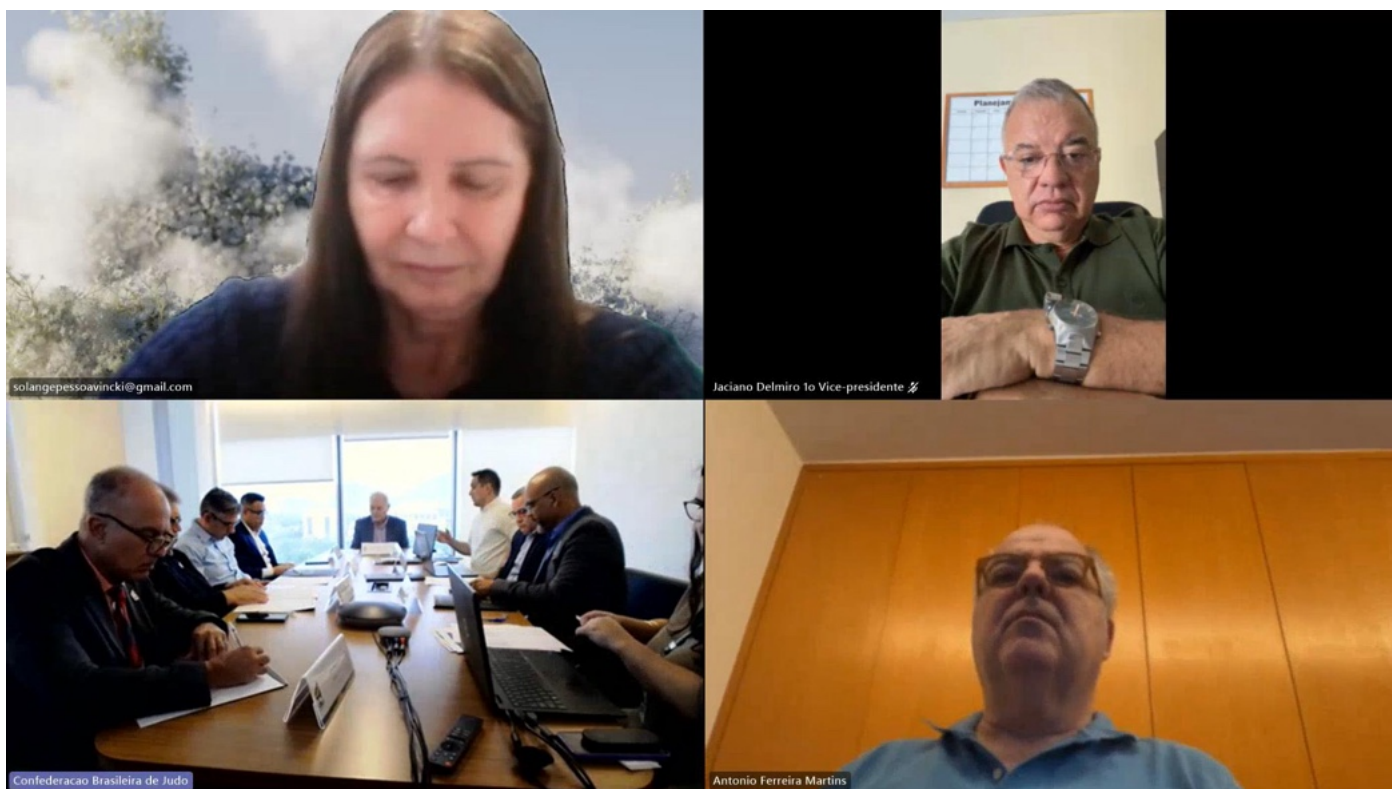
Não havendo outros assuntos a tratar, a Presidência agradeceu a participação dos Conselheiros e dos demais presentes, registrando a importância das contribuições realizadas ao longo da reunião.

Foi informado que a próxima reunião do Conselho de Administração deverá ocorrer entre o final de novembro e o início de dezembro de 2026, sendo a respectiva convocação encaminhada com antecedência.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, que, após lida e aprovada, será assinada pelos responsáveis.

Rio de Janeiro, 22 de setembro de 2026.

Paulo Wanderley Teixeira
Presidente



Filosofia da reforma

A proposta organiza mais de uma década de adequações e cria uma arquitetura normativa mais clara

01 Clareza de responsabilidades

A Assembleia delibera as matérias soberanas. A Presidência executa. O Conselho acompanha estratégia e controles. Os órgãos de fiscalização atuam com autonomia.

02 Estabilidade com capacidade de atualização

Direitos, composição, votos, quóruns e competências permanecem protegidos no Estatuto. Procedimentos e rotinas passam para normas próprias, que podem ser atualizadas com maior agilidade.

03 Representação efetiva

A reforma preserva a participação das Federações, fortalece a independência dos atletas e condiciona a representação ao funcionamento efetivo de cada segmento.

04 Governança mais efetiva e demonstrável

Integridade, riscos, transparência, orçamento e prestação de contas formam um sistema conectado, com responsabilidades definidas e evidências verificáveis.

A reforma não rompe com a CBJ atual. Ela reduz sobreposições, elimina ambiguidades e torna mais clara a responsabilidade de cada órgão.

02



solangepeessoavincki@gma...



Jacirio Delmido Jo Vice-...



Confederacao Brasileira de...



Antonio Ferreira Martins



André...



stanle...

Confederação Brasileira de Judo

Folha de Autenticação Eletrônica

ATA_CONS_ADM_SET 2026



Documento assinado eletronicamente por Paulo Wanderley Teixeira Equipe CBJ 05/10/2026 15:06:38 UTC-03	<i>Paulo Wanderley Teixeira</i>
Documento assinado eletronicamente por Marcelo Ornelas da Cruz França Moreira Equipe CBJ 05/10/2026 15:40:45 UTC-03	<i>Marcelo Ornelas da Cruz França Moreira</i>
Documento assinado eletronicamente por Luis Rodolfo Martins Leite Equipe CBJ 05/10/2026 15:45:03 UTC-03	<i>Luis Rodolfo Martins Leite</i>
Documento assinado eletronicamente por Jose Ovidio Duarte da Silva Equipe CBJ 06/10/2026 11:10:00 UTC-03	<i>Jose Ovidio Duarte da Silva</i>
Documento assinado eletronicamente por Jaciano Delmiro da Silva Pessoa / Tecnico 06/10/2026 11:32:38 UTC-03	<i>Jaciano Delmiro da Silva</i>
Documento assinado eletronicamente por SOLANGE DE ALMEIDA PESSOA VINCKI Pessoa / Tecnico 06/10/2026 11:41:27 UTC-03	<i>SOLANGE DE ALMEIDA PESSOA VINCKI</i>
Documento assinado eletronicamente por Fabio Fleischhauer Signatario externo 06/10/2026 16:17:05 UTC-03 Autenticado por código de e-mail (OTP)	<i>Fabio Fleischhauer</i>
Documento assinado eletronicamente por Antonio Ferreira Martins Signatario externo 06/10/2026 16:22:24 UTC-03 Autenticado por código de e-mail (OTP)	<i>Antonio Ferreira</i>
Documento assinado eletronicamente por Anderson Silva Machado Signatario externo 06/10/2026 16:54:25 UTC-03 Autenticado por código de e-mail (OTP)	<i>Anderson Silva Machado</i>
Documento assinado eletronicamente por Stanley Alves Torres Signatario 07/10/2026 09:03:26 UTC-03 Autenticado por código de e-mail (OTP)	<i>Stanley Alves Torres</i>

Hash original:
212527bdc39f33961c633e6d5b7670e92c2959cf654ec493fcb8402ae5c279e5

Hash após assinatura:
bac97282fe1af5950084bd3181d9ac9efae25731f52c0fbaf8ac2f2abf8856d1

Hash consultada:
7874a260-7c41-42ad-be82-eba72e6150de905475A6C6A6



VALIDADOR CBJ

A autenticidade deste documento pode ser conferida pelo link abaixo ou pelo QR Code.

<https://zempo.com.br/assinaturas/verificar/7874a260-7c41-42ad-be82-eba72e6150de905475A6C6A6>