

## Ata Reunião do Conselho de Administração

**Data, Local e Hora:** dia 1 de julho de 2021, através de vídeo-conferência (art. 34, § 4º, Estatuto), realizada no endereço virtual <https://us06web.zoom.us/j/99179075951?pwd=OFIid3RqanFGV25XY2tJd1NWZzkxUT09>, ID da reunião: 991 7907 5951, Senha de acesso: 538098, Início às 15h00. Reunião Extraordinária do Conselho de Administração gravada em áudio e vídeo. Encerramento às 16h24.

### 1. Ordem do dia:

Analisar, deliberar e ou aprovar as matérias descritas abaixo:

- a. Análise e aprovação do planejamento estratégico 2021/2024;

### 2. Presenças:

Membros do Conselho de Administração

- Presidente da CBJ e do Conselho – Sílvio Acácio Borges
- José Nilson, 1º Vice-presidente da CBJ
- Danys Queiroz, 2º Vice-presidente da CBJ
- Soloi Totti, 3ª Vice-presidente da CBJ
- Marcelo Ornelas da Cruz França Moreira, representante da Federação Baiana de Judô
- Luiz Carlos Rocha, membro independente
- Fabio Fleischhauer, membro independente
- Victor Penalber, representante dos atletas

### 3. Ausências:

- Pedro de Lamare, membro independente
- José Ovídio Duarte da Silva, representante da Federação do Mato Grosso do Sul

### 4. Convidados

- Robnelson Felix Ferreira, Gestor Executivo da CBJ
- José Schmidt, analista da Scopi

Dando início aos trabalhos, o Presidente do Conselho, Sílvio Acácio Borges agradeceu a presença de todos e deu boas vindas aos membros do Conselho de Administração presentes. Indicou a colaboradora da CBJ, Aline Poubel de Carvalho, para secretariar a reunião do Conselho. Informei como se daria a reunião. Em seguida, lembrou aos participantes que fora enviado anteriormente a planilha de indicadores e metas para análise e solicitou a Robnelson Ferreira, Gestor Executivo da CBJ, que realizasse a apresentação do Planejamento Estratégico.

Robnelson Felix Ferreira explicou que o trabalho fora realizado a várias mãos, através de um comitê gestor, além de seus indicados e dentro do CAJE-Plan, realizado pela colaboradora da CBJ, Ana Carolina Piancó (parte acadêmica), e lembrou que o mesmo fora enviado aos membros do Conselho de Administração para avaliação.

Havendo aprovação, será divulgado em Assembléia a ser realizado com as Federações posteriormente.

Robnelson realizou uma primeira apresentação explicando a teoria do Planejamento Estratégico, com o objetivo de informar a todos os participantes os motivos da realização do planejamento estratégico (por quê, qual necessidade, quais objetivos queremos alcançar neste ciclo, etc). Ao encerrar, iniciou o compartilhamento do material seguinte, sendo a aplicação da teoria nos moldes da Confederação Brasileira de Judô, solicitando sugestões e/ou comentários. A apresentação continha os objetivos da CBJ, entre eles: mapa estratégico, renovação da equipe olímpica, Programas de capacitação, transição de carreira, ampliação de receita financeira.

Conselheiro Fabio questionou o por quê de objetivo de 10% de crescimento? Resposta: “Esse não é um valor fixo, pode ser alterado para mais ou menos, mas precisamos de metas tangíveis.”

O modelo de empresa de Marketing única é um modelo falido para nós. Auxílio às Federações Estaduais no aprimoramento da Gestão, Fortalecimento da imagem da CBJ, implementação na metodologia de trabalho, aprimoração dos sistemas de tecnologia de Gestão, alinhamento estratégico entre federações e CBJ, Desenvolvimento da integração, colaboração e troca de conhecimento entre as áreas, Gestão de pessoas, entre outras informações.

O Conselheiro Fabio questionou se a CBJ tem alguma capacitação para transformar atletas em futuros gestores esportivos. “Há um pós carreira?” Resposta: “Sim, mas hoje, principalmente voltada para torná-los técnicos.”

Robnelson, após o encerramento da apresentação, abriu o espaço para dúvidas e/ ou comentários e Victor Penalber parabenizou a apresentação.

Robnelson disponibilizou uma planilha, que mostra os objetivos dentro de cada perspectiva, para cada objetivo estratégico (indicadores, descrição, memória de cálculo, unidade de medida). Mostrando como averiguar se está sendo realizado e considerou que “fazer o planejamento e colocar no papel, não é muito difícil. O difícil é a execução e a medição se o planejado está realmente sendo executado.”

Em seguida, José Schmidt (início em 58’ até 1h18’- para cortar o vídeo), convidado, gestor da empresa Scop, realizou a apresentação do software Scop, ferramenta esta que está em fase de contratação pela CBJ, que serve para controle, desenvolvimento, acompanhamento de planejamento estratégico. Desde a criação da análise SWOT, a análise dos cenários, definição de objetivos estratégicos, metas, os indicadores tudo em um Sistema web, com acesso pela web, favorecendo a interação, a adoção da cultura na organização, além de definições de permissões de acesso.

Robnelson Ferreira informou que o acesso será disponibilizado aos Conselheiros e já de antemão, quando poderão reunirem-se para discussão e farão a conclusão do documento: as metas foram atingidas ou não, objetivos foram realizados ou não. Após a conclusão, a CBJ fará a divulgação do planejamento, às Federações Estaduais, anualmente.

Robnelson solicitou feedback dos Conselheiros se o planejamento estratégico está ou não aprovado.

Enfim, todos os Conselheiros presentes aprovaram o Planejamento Estratégico até 2024.

Presidente Silvio lembrou da existência do “Grupo do Conselho de Administração” em que todos puderam confirmar a aprovação, conforme print de tela abaixo.

Após o exposto, Presidente Silvio agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião.

Atendendo o proposto da reunião deu por encerrados os trabalhos determinando que fosse lavrada a presente Ata que segue por mim assinada, Aline Poubel de Carvalho, secretária, em conjunto com o Presidente do Conselho Sílvio Acácio Borges.

Rio de Janeiro, 1 de julho de 2021.

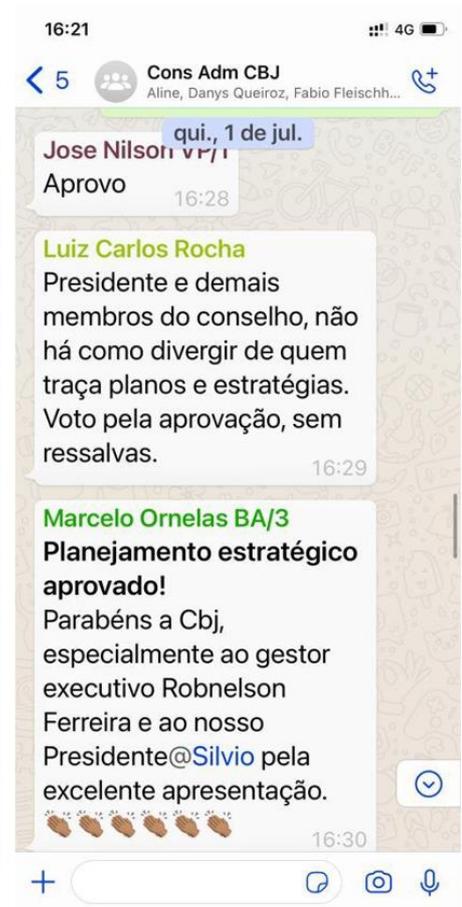
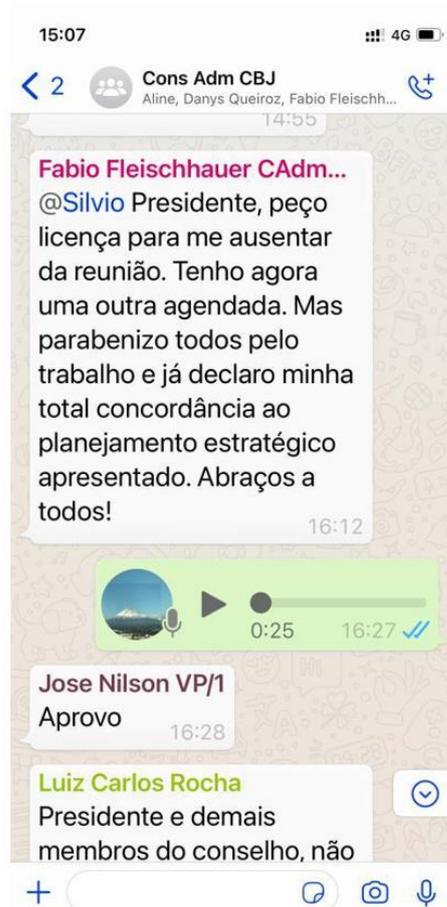


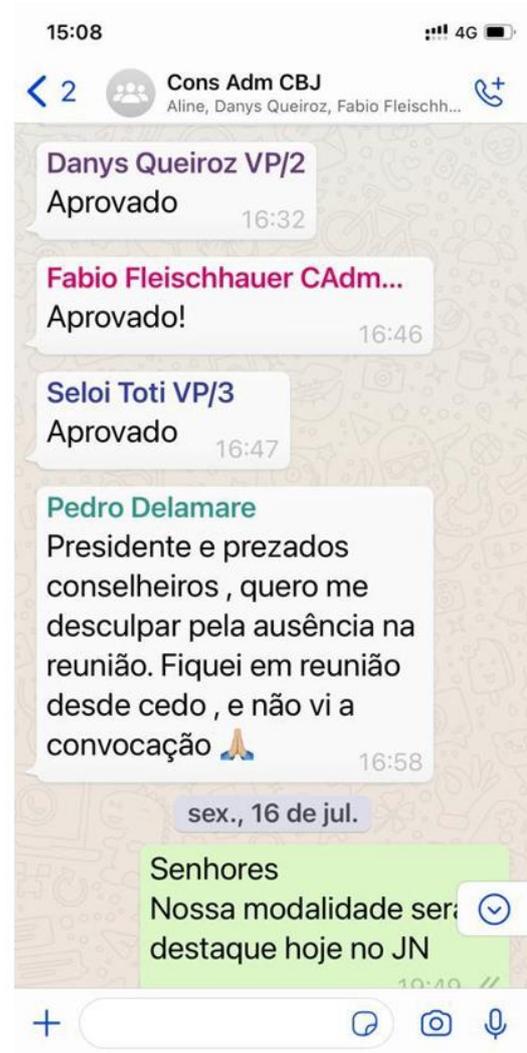
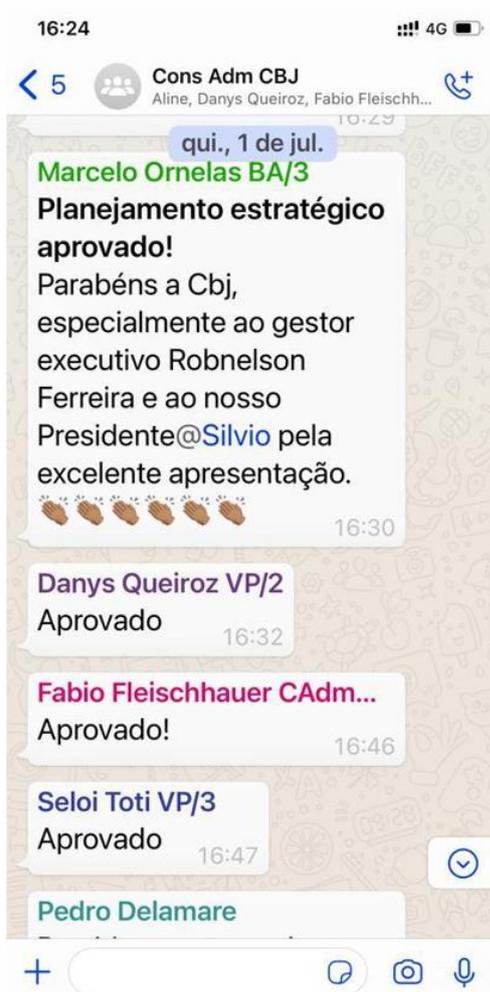
Sílvio Acácio Borges  
Presidente



Aline Poubel de Carvalho  
Secretária

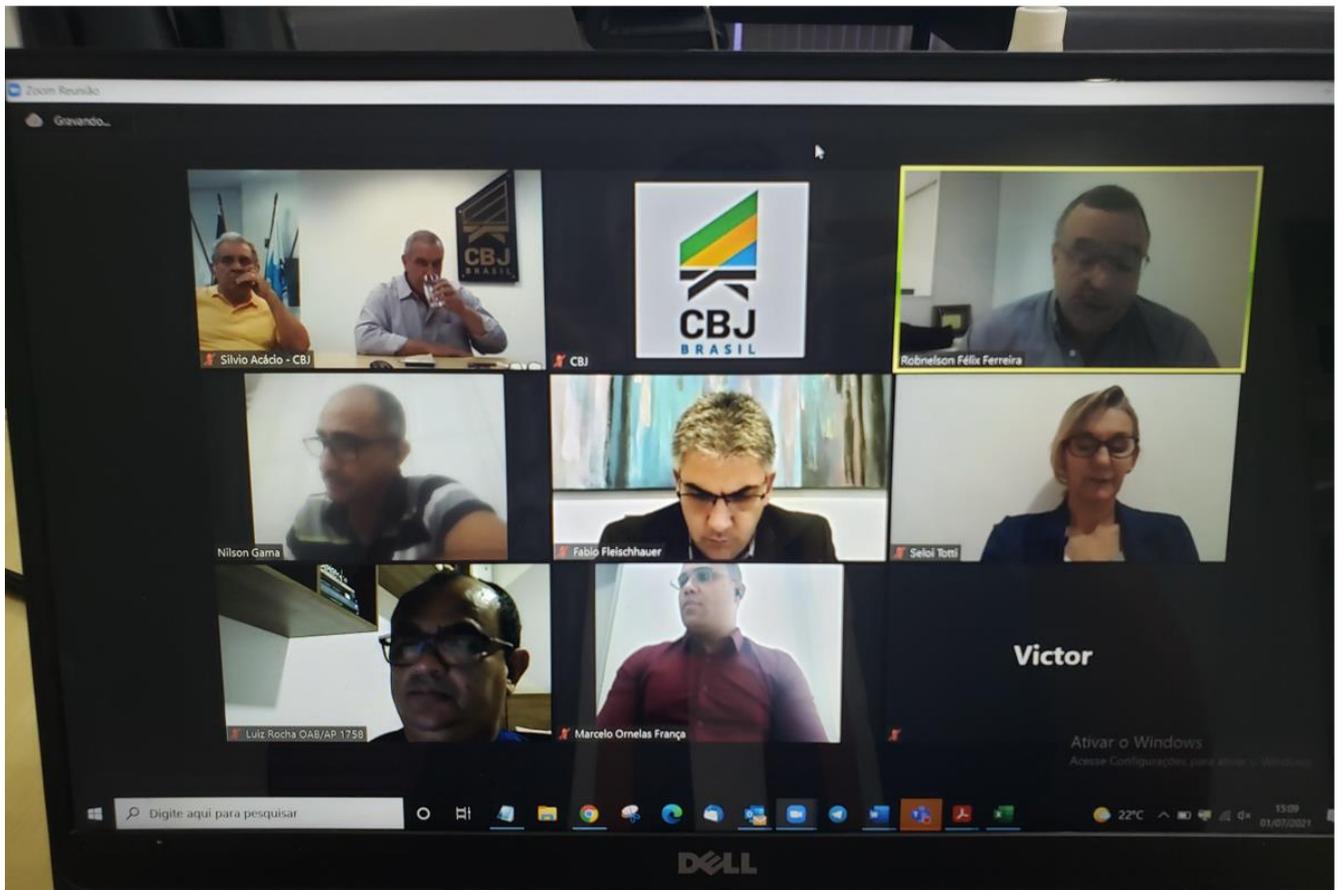
## PRINT DE TELA DA APROVAÇÃO NO GRUPO DO WHATSAPP DO CONSELHO DE ADM E PRESENÇA







**Confederação Brasileira de Judô**  
Brazilian Judo Confederation  
cbj.com.br



PATROCINADOR MASTER



PATROCINADOR OFICIAL



FORNECEDOR OFICIAL



APOIO



PARCEIROS DE MÍDIA



## REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

### Convocação

Ficam convidados os membros do Conselho de Administração da CBJ – Confederação Brasileira de Judo – a participar da reunião deste conselho, por vídeo-conferência, através do link <https://zoom.us/j/99179075951?pwd=OFIid3RqanFGV25XY2tJd1NWZzkxUT09>, ID da reunião: 991 7907 5951, Senha de acesso: 538098, no dia 01/07/2021 às 15h00, que tratará da seguinte ordem do dia:

- 1- Análise e aprovação do planejamento estratégico 2021/2024;

Rio de Janeiro, 25 de junho de 2021.



Sílvio Acácio Borges  
Presidente